



Número: **8006164-07.2025.8.05.0080**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **3ª V DE FEITOS DE REL DE CONS. CÍVEL E COMERCIAIS DE FEIRA DE SANTANA**

Última distribuição : **10/03/2025**

Valor da causa: **R\$ 100,00**

Assuntos: **Liquidação**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes                                                        | Advogados                       |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| AJUDD - AUXILIO JUDICIAL & CONSULTORIA EM GESTAO LTDA (AUTOR) |                                 |
|                                                               | VICTOR BARBOSA DUTRA (ADVOGADO) |
| FIGUEREDO MACHADO SOBRADINHO EIRELI - EPP (REU)               |                                 |
| KAIROS DELICATESSEN EIRELI (REU)                              |                                 |
| JOUBERT OLIVEIRA RIOS MACHADO & CIA LTDA - ME (REU)           |                                 |
| KAIROS RESTAURANTE E LANCHONETE EIRELI - EPP (REU)            |                                 |
| R F MACHADO E CIA (REU)                                       |                                 |
| MACHADO DELICATESSEN EIRELI - EPP (REU)                       |                                 |

| Documentos    |                    |                                                      |                          |
|---------------|--------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Id.           | Data da Assinatura | Documento                                            | Tipo                     |
| 51101<br>2138 | 24/07/2025 10:54   | <a href="#">DOC. 02 - RMA Kairós - Abril de 2025</a> | Documento de Comprovação |



# GRUPO KAIRÓS DELICATESSEN

Recuperação Judicial: nº 8034315-85.2022.8.05.0080

Incidente RMA: nº 8006164-07.2025.8.05.0080

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência: abril de 2025



## 1. INTRODUÇÃO.

**AJUDD – AUXÍLIO JUDICIAL & CONSULTORIA EM GESTÃO LTDA**, inscrita no CNPJ nº 24.461.934/0001-99, com sede na Rua Maximiliano Fernandes, nº 33, 1º andar, em Vitória da Conquista BA, com endereço eletrônico contato@ajudd.com.br, por intermédio do seu representante legal **VICTOR BARBOSA DUTRA**, brasileiro, casado, administrador judicial e advogado inscrito na OAB/BA 50.678, OAB/MG 144.471 e CPF 011.127.885-65, com endereço profissional na Rua Maximiliano Fernandes, nº 33, 1º andar, em Vitória da Conquista BA, nomeado nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de nº 8034315-85.2022.8.05.0080, ajuizado por **(1) KAIROS RESTAURANTE E LANCHONETE EIRELI - EPP, (2) FIGUEREDO MACHADO SOBRADINHO EIRELI - EPP, (3) R F MACHADO E CIA, (4) MACHADO DELICATESSEN EIRELI - EPP, (5) KAIROS DELICATESSEN EIRELI, e (6) JOUBERT OLIVEIRA RIOS MACHADO & CIA LTDA - ME (“REQUERENTES” OU “GRUPO KAIRÓS”)**, sob condução do **Juízo da 3ª Vara dos Feitos Relativos às Relações de Consumo, Cíveis, Comerciais de Feira de Santana - BA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente ao mês de abril de 2025.

O objetivo principal é relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais, reunindo, assim, informações operacionais, financeiras e econômicas.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial tem diligenciado no processo, realizando, inclusive, visitas às sedes da Recuperanda e obtendo documentos e informações adicionais, objetivando trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao Juízo.

**As informações e documentos que compõem este Relatório Inicial foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra da Contadora Rachel Cardoso, CRC-BA 46702/O da AJUDD - AUXÍLIO JUDICIAL & CONSULTORIA EM GESTÃO LTDA.**

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

✉ contato@ajudd.com.br

🌐 www.ajudd.com.br



2. DO CRONOGRAMA PROCESSUAL E MEDIDAS NECESSÁRIAS PARA O REGULAR ANDAMENTO DO FEITO.

Cumprindo a função de auxiliar o Juízo, com fulcro na Lei 11.101/2005, este Administrador Judicial apresenta a seguir uma breve descrição processual destacando os principais atos já realizados no presente processo de Recuperação Judicial, com os respectivos IDs. Além disso, elencam-se as medidas necessárias para garantir o regular andamento do feito.

CRONOGRAMA PROCESSUAL – GRUPO CASTILHOS

| Data prevista | Data da ocorrência | Evento                                                                                    | ID        | Lei nº 11.101/2005 |
|---------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| -             | 08/12/2022         | Distribuição do pedido de RJ                                                              | 333522624 | -                  |
| -             | 09/08/2023         | Deferimento do processamento da RJ                                                        | 403758658 | Art. 52            |
| -             | 14/08/2023         | Publicação do deferimento do processamento da RJ (disponibilizada no DJE)                 | 405575744 | -                  |
| -             | 10/12/2024         | Termo de Compromisso do Administrador Judicial                                            | 478044399 | Art. 33            |
| -             | -                  | Publicação do Edital de Convocação de Credores (Lista da Recuperanda – 1º Edital)         | -         | Art. 52, § 1º, II  |
| -             | -                  | Prazo fatal para a apresentação das habilitações/divergências administrativas junto ao AJ | -         | Art. 7º, § 1º      |
| 13/10/2023    | 10/10/2023         | Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial                            | -         | Art. 53            |

 contato@ajudd.com.br

 www.ajudd.com.br



|            |            |                                                                                                                  |           |                                            |
|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|
| -          | -          | Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (2º Edital)                                           | -         | Art. 7º, § 2º<br>(45 dias)                 |
| -          | -          | Publicação do Edital de Aviso de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial                                    | -         | Art. 53, p. único                          |
| 07/02/2024 | 07/02/2024 | Vencimento do 1º stay period                                                                                     | -         | -                                          |
| -          | 30/01/2024 | Pedido de renovação do stay period                                                                               | 474731559 | -                                          |
| -          | 28/02/2024 | Deferimento do pedido de renovação do stay period                                                                | 478993116 | -                                          |
| -          | 23/07/2024 | Pedido de renovação extraordinária do stay period                                                                | 454622755 | -                                          |
| -          | 09/09/2024 | Renovação extraordinária do stay period - Indeferido                                                             | 463009696 | -                                          |
| -          | -          | Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais à Lista de Credores do AJ (autuações em autos apartados) | -         | Art. 8º (10 dias)<br>Art. 8 pu c/c 13 e 15 |
| -          | -          | Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial                                       | -         | Art. 55 (30 dias)                          |
| -          | -          | Após julgamento das impugnações à lista do AJ, define-se o QGC                                                   | -         | Arts. 14 e 15                              |
| -          | -          | Preferencialmente com consolidação do QGC, abre-se prazo para realização da AGC                                  | -         | Art. 56, § 1º<br>(150 dias)                |
| -          | -          | Publicação do Edital: Convocação AGC                                                                             | -         | Art. 36                                    |



contato@ajudd.com.br



www.ajudd.com.br





|   |   |                                              |   |                                     |
|---|---|----------------------------------------------|---|-------------------------------------|
| - | - | Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação | - | Art. 37 (15 dias de antecedência)   |
| - | - | Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação | - | Art. 37 (5 dias após 1ª convocação) |

No que concerne às publicações dos editais legalmente previstos, essenciais para o avanço processual, esta Administração Judicial informa ter enviado os requerimentos pertinentes junto à Douta Vara, expondo a necessidade de tais publicações.

Assim, visando o regular prosseguimento do feito e o avanço para a fase administrativa com a indispensável publicidade dos atos, esta Administração Judicial reitera a importância e informa que foram devidamente solicitadas as publicações:

- a) Do Edital de Convocação de Credores, conforme Art. 52, § 1º, II, da Lei 11.101/2005;
- b) Do Edital de Aviso de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial, conforme Art. 53, parágrafo único, da Lei 11.101/2005.

Estas medidas são fundamentais para assegurar a transparência, permitir o cumprimento das etapas subsequentes da recuperação judicial e garantir o adequado fluxo processual em benefício de todos os interessados.

**3. DAS DELIBERAÇÕES NOS AUTOS DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RELATÓRIO DE ANDAMENTOS PROCESSUAIS (ART.3º DA RECOMENDAÇÃO 72 DO CNJ) e PROCESSOS INCIDENTAIS RELACIONADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL – RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS (ART.4º DA RECOMENDAÇÃO 72 DO CNJ).**

Em atendimento às melhores práticas adotadas no procedimento de insolvência preconizado pelo CNJ, esta Administração Judicial apresenta via Link

 contato@ajudd.com.br  
 www.ajudd.com.br



(atualizado mensalmente) **RELATÓRIO DE ANDAMENTOS PROCESSUAIS** e **RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS** nos termos indicados na Recomendação nº 72 do CNJ em seu art. 3º § 1º e 2º e art. 4º § 1º e 2º:

Art. 3º Recomendar aos administradores judiciais que **apresentem aos magistrados, na periodicidade que esses julgarem apropriada em cada caso, Relatório de Andamentos Processuais**, informando as recentes petições protocoladas e o que se encontra pendente de apreciação pelo julgador.

§ 1º Esse Relatório visa a contribuir com a celeridade e eficiência do processo e é uma excelente ferramenta de organização dos autos que comumente é repleto de petições de variados personagens, por se tratar de um processo coletivo com múltiplos interesses e pedidos.

§ 2º O Relatório de Andamentos Processuais deverá conter, no mínimo, as seguintes informações: I – a data da petição;

II – as folhas em que se encontra nos autos;

III – quem é o peticionante e o que pede de forma resumida;

IV – se a recuperanda já se pronunciou sobre o pedido (caso não seja ela a peticionante);

V – se o administrador judicial e o Ministério Público se manifestaram sobre o pedido (se o julgador entender que devam ser ouvidos);

VI – se a matéria foi decidida, indicando o número de folhas da decisão;

VII – o que se encontra pendente de cumprimento pelo cartório/secrretaria; e

VIII – observação do administrador judicial sobre a petição, se pertinente.

Art. 4º Recomendar aos administradores judiciais que **apresentem aos magistrados, na periodicidade que esses julgarem apropriada em cada caso, Relatório dos Incidentes Processuais, que conterà as informações básicas sobre cada incidente ajuizado e em que fase processual se encontra.**

§ 1º Esse relatório visa a contribuir com a organização e controle do fluxo pelo cartório e auxiliará o administrador na elaboração do Quadro Geral de Credores – QGC.

§ 2º O Relatório dos Incidentes Processuais deverá conter, no mínimo, as seguintes informações:

I – a data da distribuição do incidente e o número de autuação;

II – o nome e CPF/CNPJ do credor;

III – o teor da manifestação do credor de forma resumida;

IV – o teor da manifestação da recuperanda de forma resumida (caso não seja ela a peticionante);

✉ contato@ajudd.com.br

🌐 www.ajudd.com.br



V – o teor da manifestação do administrador judicial e do Ministério Público (se o julgador entender que devam ser ouvidos);

VI – se a matéria foi decidida, indicando o número de folhas da decisão e se o incidente já foi arquivado;

VII – o valor apontado como devido ao credor e a classe em que deva ser incluído; e

VIII – eventual observação do administrador judicial sobre o incidente.

Frisa-se que tais relatórios têm a função de contribuir com a celeridade e eficiência do processo, sendo uma excelente ferramenta de organização e controle do fluxo pelo cartório e pela administração judicial.

#### 4. ANÁLISE CONTÁBIL DO MÊS DE ABRIL DE 2025.

O relatório apresentado a seguir reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais das empresas **(1) JOUBERT OLIVEIRA RIOS MACHADO & CIA LTDA (Razão Social: FELIPE OLIVEIRA RIOS MACHADO E CIA); (2) KAIROS DELICATESSEN EIRELI (Razão Social: JOSE DILSON CARNEIRO MACHADO E CIA); (3) R F MACHADO E CIA; (4) MACHADO DELICATESSEN EIRELI – EPP (Razão Social: RAQUEL OLIVEIRA RIOS MACHADO E CIA); (5) KAIROS RESTAURANTE E LANCHONETE EIRELI (Razão Social: RILVADO DOS REIS CARNEIRO MACHADO E CIA); e (6) FIGUEREDO MACHADO SOBRADINHO EIRELI (Razão Social: ROSANA FIGUEREDO MACHADO E CIA).**

Destaca-se que, a apresentação da análise contábil é uma das atribuições previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005 do administrador judicial. Tendo como objetivo garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas.

Os resultados constantes no presente Laudo se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelas próprias requerentes à Administração Judicial, tendo sido enviadas no dia 28/05/2025.

✉ contato@ajudd.com.br

🌐 www.ajudd.com.br





**GRUPO KAIRÓS DELICATESSEN**

AUTOS: 8034315-85.2022.8.05.0080

3ª VARA DOS FEITOS RELATIVOS ÀS RELAÇÕES DE CONSUMO, CÍVEIS, COMERCIAIS DA COMARCA DE FEIRA DE SANTANA/BA

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
ABRIL DE 2025**

FELIPE OLIVEIRA RIOS MACHADO E CIA;  
JOSE DILSON CARNEIRO MACHADO E CIA;  
R F MACHADO E CIA;  
RAQUEL OLIVEIRA RIOS MACHADO E CIA;  
RIVALDO DOS REIS CARNEIRO MACHADO E CIA LTDA;  
ROSANA FIGUEREDO MACHADO E CIA LTDA.

**ABRIL DE 2025**

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DOS FEITOS RELATIVOS ÀS RELAÇÕES DE CONSUMO, CÍVEIS, COMERCIAIS DA  
COMARCA DE FEIRA DE SANTANA/BA

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exmo. nosso Relatório de Atividades, com informações referentes à atual situação do **GRUPO KAIRÓS DELICATESSEN**, sendo composta pelas recuperandas Felipe Oliveira Rios Machado e Cia; Jose Dilson Carneiro Machado e Cia; R F Machado e Cia; Raquel Oliveira Rios Machado e Cia; Rivaldo Dos Reis Carneiro Machado e Cia Ltda; Rosana Figueredo Machado e Cia Ltda.

O objetivo deste relatório é apresentar as informações referentes às Recuperandas do mês de abril de 2025. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V. Excelência para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra  
Administrador Judicial

## SUMÁRIO

### 1. APRESENTAÇÃO DOS RELATÓRIOS CONTÁBEIS

- 1.1. Panorama Geral do Grupo;
- 1.2. Felipe Oliveira Rios Machado E Cia;
- 1.3. Jose Dilson Carneiro Machado E Cia;
- 1.4. R F Machado E Cia;
- 1.5. Raquel Oliveira Rios Machado E Cia;
- 1.6. Rivaldo Dos Reis Carneiro Machado E Cia Ltda;
- 1.7. Rosana Figueredo Machado E Cia Ltda.

### 2. CONSIDERAÇÕES FINAIS

## 1. APRESENTAÇÃO DOS RELATÓRIOS CONTÁBEIS

### 1.1. Panorama Geral do Grupo

#### Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

As informações trazidas pelo Demonstrativo de Resultado do Exercício - DRE, tem como objetivo detalhar os resultados líquidos do exercício por período, com a confrontação de receitas, custos e despesas da empresa. Vários fatores devem ser levados em consideração. Cabe relacionar as contas contábeis que formam as Receitas, ou seja, recursos à disponibilidade da empresa *versus* os custos somados das Despesas que reduzem as disponibilidades.

O resultado dessa comparação pode ser positivo, indicando a existência de lucro, ou negativo, denotando a ocorrência de prejuízo no exercício em análise.

Segue abaixo o panorama de todo o grupo em ABRIL de 2025:

| DRE - ABRIL                        | FELIPE MACHADO |           | JOSE DILSON |            | R F MACHADO |           | RAQUEL OLIVEIRA |           | RIVALDO DOS REIS |           | ROSANA FIGUEREDO |            |
|------------------------------------|----------------|-----------|-------------|------------|-------------|-----------|-----------------|-----------|------------------|-----------|------------------|------------|
| Receita Bruta                      | R\$            | 24.383,21 | R\$         | 382.994,84 | R\$         | 69.510,95 | R\$             | 23.650,30 | R\$              | 51.394,87 | R\$              | 123.917,80 |
| (-) Deduções                       | -R\$           | 604,23    | -R\$        | 14.140,12  | -R\$        | 805,90    | -R\$            | 1,70      | -R\$             | 3.543,49  | -R\$             | 11.714,88  |
| (=) Receita Líquida                | R\$            | 23.778,98 | R\$         | 368.854,72 | R\$         | 68.705,05 | R\$             | 23.648,60 | R\$              | 47.851,38 | R\$              | 112.202,92 |
| (-) Custos                         | -R\$           | 9.732,49  | -R\$        | 180.460,20 | -R\$        | 27.912,52 | -R\$            | 9.179,85  | -R\$             | 33.599,58 | -R\$             | 50.450,97  |
| (=) Resultado Bruto                | R\$            | 14.046,49 | R\$         | 188.394,52 | R\$         | 40.792,53 | R\$             | 14.468,75 | R\$              | 14.251,80 | R\$              | 61.751,95  |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$           | 17.716,65 | -R\$        | 129.797,65 | -R\$        | 6.516,92  | -R\$            | 13.022,10 | -R\$             | 61.617,11 | -R\$             | 37.838,51  |
| (=) Resultado Operacional          | -R\$           | 3.670,16  | R\$         | 58.596,87  | R\$         | 34.275,61 | R\$             | 1.446,65  | -R\$             | 47.365,31 | R\$              | 23.913,44  |
| (-) Dedução de IRPJ e CSLL         | R\$            | -         | -R\$        | 28.124,20  | R\$         | -         | -R\$            | 539,22    | R\$              | -         | -R\$             | 2.825,32   |
| (=) Resultado Líquido              | -R\$           | 3.670,16  | R\$         | 30.472,67  | R\$         | 34.275,61 | R\$             | 907,43    | -R\$             | 47.365,31 | R\$              | 21.088,12  |

## Receita de Bruta de Serviços

A receita do grupo do mês de abril, foi gerado através de todas as recuperandas do Grupo Kairós, possuindo algumas com parcelas menores de participações. Em **ABRIL, a receita total reportada foi de R\$ 675,8 mil**, sendo composta desta, cerca de 56% de receita gerada através da recuperanda José Dilson. Por outro lado, a recuperanda Raquel apresentou a menor parcela, sendo essa cerca de 3,5% da receita bruta do grupo.

Segue detalhamento abaixo:



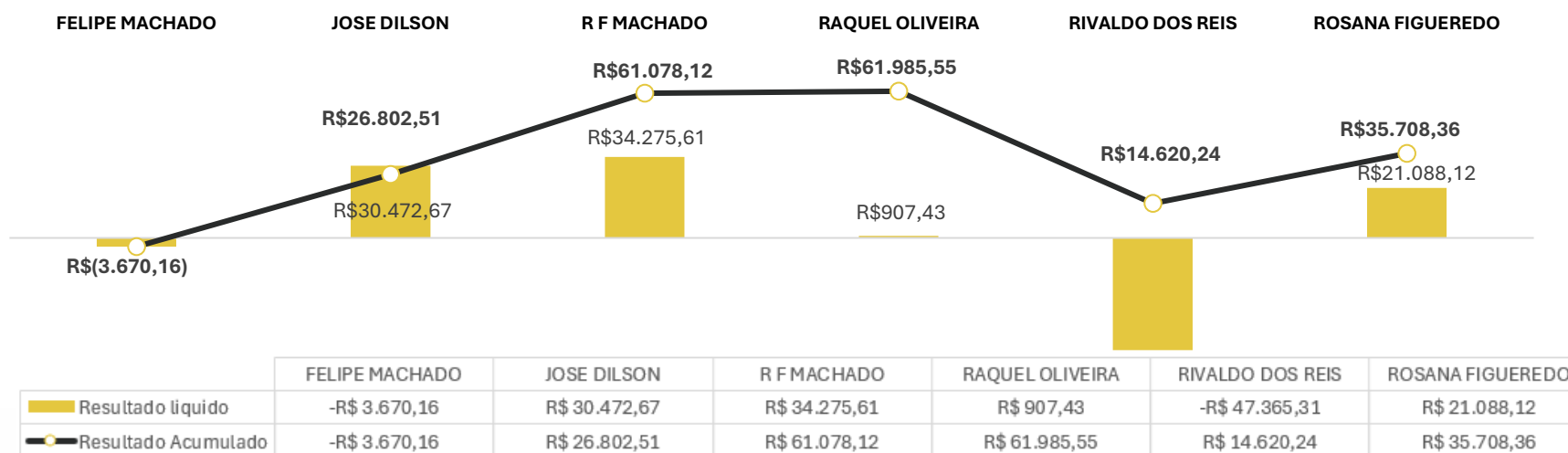
Destaca-se que, apesar de todas as recuperandas apresentarem movimentações com receita de vendas e custo das mercadorias vendidas no DRE, não houve nenhuma movimentação de estoques no Balanço Patrimonial, permanecendo sempre estáveis.

### Resultado Líquido do Exercício

O resultado líquido do exercício reflete a performance financeira de uma empresa em um determinado período, indicando se houve lucro ou prejuízo. Esse indicador é essencial para avaliar a saúde econômica da organização, uma vez que sintetiza as receitas, custos, despesas e impostos incorridos ao longo do período.

**No mês de ABRIL, o grupo reportou um lucro líquido de 35,7 mil.** Ressalta que, apenas as recuperandas Felipe e Rivaldo apresentaram prejuízo em abril, de -R\$ 3,6 mil e -R\$ 47,3 mil, respectivamente. As demais recuperandas reportaram lucro no período, com destaque para a recuperanda RF Machado, que apresentou a maior parcela de lucro líquido reportado, de R\$ 34,2 mil.

Segue detalhamento abaixo:





### Balanço Patrimonial - Abril<sup>1</sup>

O balanço patrimonial é um relatório que mostra a situação financeira da empresa em um dado momento. Nele, os ativos representam os bens e direitos da empresa, os passivos são as dívidas e obrigações, e o patrimônio líquido é o capital da empresa, ou seja, seu patrimônio próprio.

Ao lado é apresentado quanto cada recuperanda possui em relação ao grupo. Destaca-se que, a recuperanda José Dilson apresenta a maior parcela de bens, direitos e obrigações do grupo, sendo: ativos em R\$ 2.781.612,47; passivos de R\$ 2.835.337,62; e um patrimônio líquido à descoberto de - R\$ 339.760,86, sendo o terceiro maior patrimônio negativo. Por outro lado, a recuperanda Rivaldo apresenta uma das menores representatividade dentro do grupo, com: ativos de R\$ 95.631,27; passivos de R\$ 505.900,38 e patrimônio líquido à descoberto de -R\$ 248.066,91.

Reporta ainda que, a única recuperanda que não apresenta um patrimônio líquido à descoberto é a R F Machado, registrando um patrimônio próprio de R\$ 39.511,73, assim como ativos de R\$ 473.272,90 e passivos de R\$ 387.463,59.

| ATIVO R\$ 5.606.369,57 | PASSIVO R\$ 9.769.208,37              |
|------------------------|---------------------------------------|
| JOSE 49,62%            | ROSANA 36,02%                         |
| RAQUEL 26,25%          | JOSE 29,02%                           |
| ROSANA 11,51%          | RAQUEL 15,71%                         |
| R F MACHADO 8,44%      | FELIPE 10,10%                         |
| FELIPE 2,48%           | RIVALDO 5,18%                         |
| RIVALDO 1,71%          | R F MACHADO 3,97%                     |
|                        | PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ 4.152.520,23) |
|                        | ROSANA 66,77%                         |
|                        | FELIPE 18,86%                         |
|                        | JOSE 8,18%                            |
|                        | RIVALDO 5,97%                         |
|                        | RAQUEL 1,16%                          |
|                        | R F MACHADO -0,95%                    |

<sup>1</sup> O balanço apresentado reporta os registros do mês de abril de 2025, conforme os documentos atuais recebidos do grupo. Destaca que o balancete não apresenta saldos do resultado acumulado de 2025, assim, o ativo se apresenta com saldos divergentes da soma do passivo + patrimônio líquido.

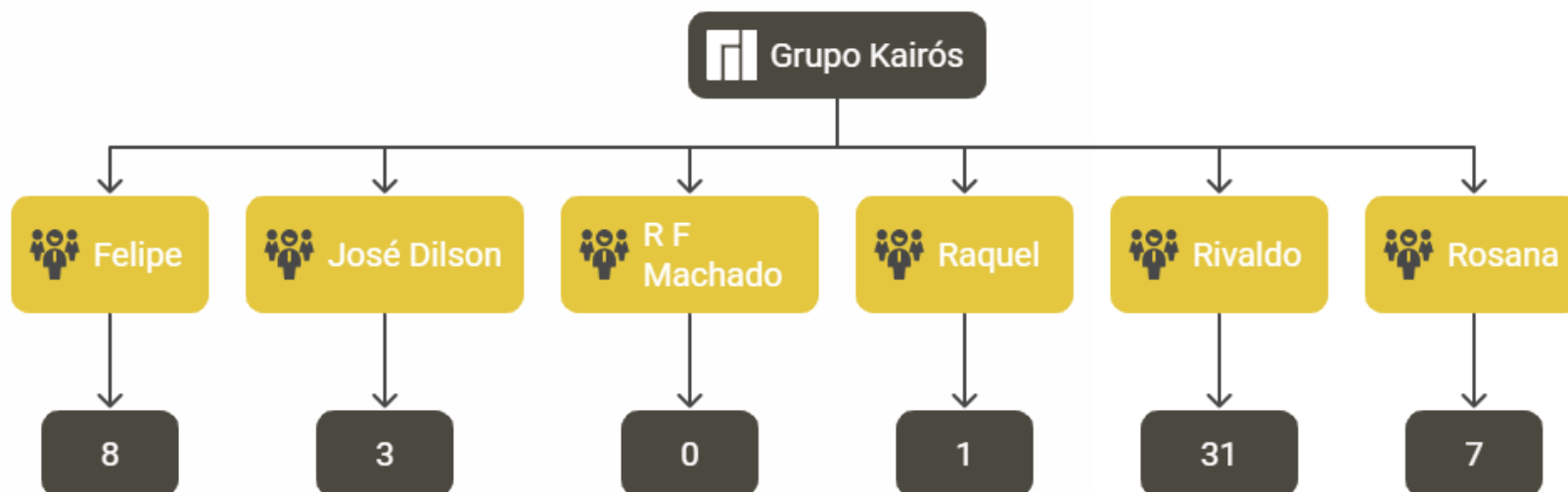
### Quadro de funcionários - abril

Observa-se que, de acordo com o gráfico abaixo, o Grupo Kairós conta atualmente com um total de 50 funcionários. A maior parte desse quadro é composta pela recuperanda Rivaldo, que possui 31 colaboradores. Já a recuperanda R F Machado não possui nenhum funcionário registrado.

Vale destacar ainda que, no mês de abril, não houve admissões ou contratações pelas recuperandas.

Segue abaixo a relação do quadro de funcionário em abril:

### Quadro atual de funcionários do Grupo Kairós



## FELIPE OLIVEIRA

### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DRE                                | FEV            | MAR            | ABR            |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Bruta                      | R\$ 8.346,00   | R\$ 19.922,35  | R\$ 24.383,21  |
| (-) Deduções                       | -R\$ 189,50    | -R\$ 472,23    | -R\$ 604,23    |
| Receita Líquida                    | R\$ 8.156,50   | R\$ 19.450,12  | R\$ 23.778,98  |
| (-) Custos                         | -R\$ 7.993,65  | -R\$ 11.193,22 | -R\$ 9.732,49  |
| (=) Resultado Bruto                | R\$ 162,85     | R\$ 8.256,90   | R\$ 14.046,49  |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ 29.805,63 | -R\$ 19.672,63 | -R\$ 17.716,65 |
| (=) Resultado Operacional          | -R\$ 29.642,78 | -R\$ 11.415,73 | -R\$ 3.670,16  |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          |
| (=) Resultado Líquido              | -R\$ 29.642,78 | -R\$ 11.415,73 | -R\$ 3.670,16  |

No mês de **abril**, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** da venda de mercadorias no valor de R\$ 24.383,21, representando um aumento de 22,39% em comparação ao mês anterior. A **receita líquida** auferida no mês foi de R\$ 23.778,98 mil, representando também um aumento ao se comparar com o mês de março, chegando em um percentual de 22,25%.

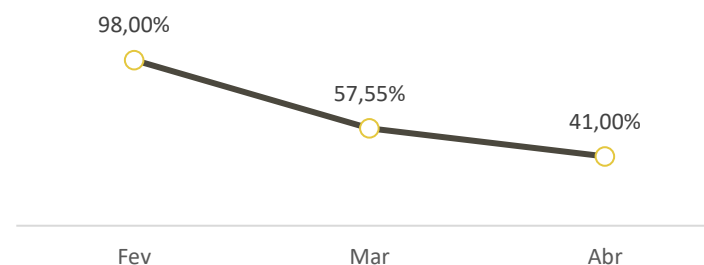
Os **custos** reportados neste mês são decorrentes da revenda de mercadorias e custos com mão de obra direta, registrando R\$ 9.732,49 mil. O **lucro bruto**, resultado da receita líquida sobre os custos, apresentou um saldo em março de R\$ 14.046,49.

Quanto às **despesas e receitas operacionais**, observa-se um saldo de R\$ 17,7 mil, sendo este decorrente em grande parte das despesas administrativas, mas também por conta de despesas comerciais. A diferença registrada do mês de março para o de abril se deve principalmente pelas despesas gerais e despesas com utilidades e serviços, que no mês atual apresentaram uma diminuição.

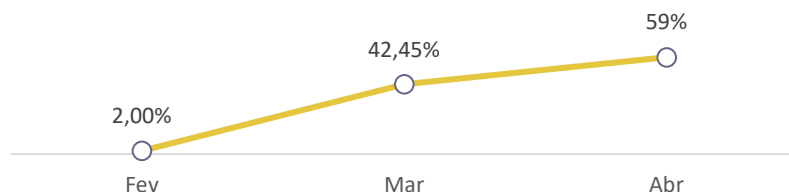
No que diz respeito ao **resultado líquido**, a recuperanda reportou um prejuízo líquido de -R\$ 3.670,16 em **abril**. Destaca-se que não houve deduções dos impostos de IRPJ e CSLL.

### % Custo| Receita Líquida

O percentual de custos em relação à receita líquida no mês de **abril** foi de 41%, sendo o menor registrado nos últimos três meses.



### % Lucro Bruto | Receita Líquida



Comparar o resultado bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. A porcentagem da relação do resultado bruto com a receita líquida apresenta um índice de 59% em **abril**. Observa-se que, de março para abril, a recuperanda reportou um salto de 16,62% da sua eficácia em converter suas vendas em lucro bruto.

**FELIPE OLIVEIRA**

### BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos, e Patrimônio Líquido, representando os recursos remanescentes após a liquidação de todos os passivos.

✉ contato@ajudd.com.br  
 🌐 www.ajudd.com.br

| BALANÇO PATRIMONIAL      | FEV            | MAR            | ABR            |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Ativo Total              | R\$ 108.559,16 | R\$ 120.939,69 | R\$ 138.854,72 |
| Ativo Circulante         | R\$ 5.469,08   | R\$ 17.907,93  | R\$ 35.881,28  |
| Caixa e equivalentes     | R\$ 2.589,54   | R\$ 16.181,37  | R\$ 30.693,55  |
| Outros Créditos          | R\$ 1.152,98   | R\$ -          | R\$ 3.461,17   |
| Estoque                  | R\$ 1.726,56   | R\$ 1.726,56   | R\$ 1.726,56   |
| Ativo Não Circulante     | R\$ 103.090,08 | R\$ 103.031,76 | R\$ 102.973,44 |
| Realizável a Longo Prazo | R\$ 100.200,53 | R\$ 100.200,53 | R\$ 100.200,53 |
| Empréstimos a Terceiros  | R\$ 100.200,53 | R\$ 100.200,53 | R\$ 100.200,53 |
| Imobilizado              | R\$ 2.889,55   | R\$ 2.831,23   | R\$ 2.772,91   |

O **ativo total** da recuperanda reportou em abril um aumento de 14,81% em comparação a março. Destaca-se que estas movimentações decorrem especialmente do ativo circulante.

O **ativo circulante** apresentou variação positiva em abril, atingindo um percentual de mais de 100% ao se comparar com o mês de março. Estas variações decorrem do aumento da conta de caixas e equivalentes e da conta outros créditos, tendo movimentações como recebimento de vendas e adiantamentos a fornecedores e funcionários.

Além disso, a conta de estoque permaneceu estável, sem movimentações no mês de **abril**.

Quanto ao **ativo não circulante**, foi reportado uma relativa estabilidade no mês de **abril**, com uma queda de 0,05%. Esta queda decorre apenas da conta do imobilizado,

especificamente da depreciação de bens no valor de R\$ 58,32 reais.

### FELIPE OLIVEIRA

#### BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| BALANÇO PATRIMONIAL                | FEV             | MAR             | ABR             |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Passivo e Patrimônio Líquido       | R\$ 157.888,01  | R\$ 181.684,27  | R\$ 203.269,46  |
| Passivo Circulante                 | R\$ 155.499,99  | R\$ 153.197,06  | R\$ 151.954,23  |
| Empréstimos e Financiamentos       | R\$ 94.420,68   | R\$ 94.420,68   | R\$ 94.420,68   |
| Fornecedores                       | R\$ 4.809,12    | R\$ 7.267,19    | R\$ 6.906,65    |
| Obrigações Tributárias             | R\$ 37.011,46   | R\$ 37.294,19   | R\$ 36.171,58   |
| Obrigações Trabalhistas/Previdenci | R\$ 19.258,73   | R\$ 14.215,00   | R\$ 14.455,32   |
| Passivo Não Circulante             | R\$ 785.620,39  | R\$ 811.719,58  | R\$ 834.547,60  |
| Exigível a Longo Prazo             | R\$ 785.620,39  | R\$ 811.719,58  | R\$ 834.547,60  |
| Empréstimos e Financiamentos       | R\$ 71.179,53   | R\$ 71.179,53   | R\$ 71.179,53   |
| Empréstimos a Terceiros            | R\$ 714.440,86  | R\$ 740.540,05  | R\$ 763.368,07  |
| Patrimônio Líquido (à descoberto)  | -R\$ 783.232,37 | -R\$ 783.232,37 | -R\$ 783.232,37 |
| Capital Social                     | R\$ 20.000,00   | R\$ 20.000,00   | R\$ 20.000,00   |
| Lucros e Prejuízos acumulados      | -R\$ 803.232,37 | -R\$ 803.232,37 | -R\$ 803.232,37 |

O **passivo e patrimônio líquido** da recuperanda, composto por saldos passivo circulante, passivo não circulante e patrimônio líquido, reportou variações crescentes de 11,88% em **abril**. Destaca-se que, grande parte deste aumento decorre do passivo não circulante.

O **passivo circulante**, que apresenta as obrigações da empresa vincendas até 365 dias, registrou uma redução de

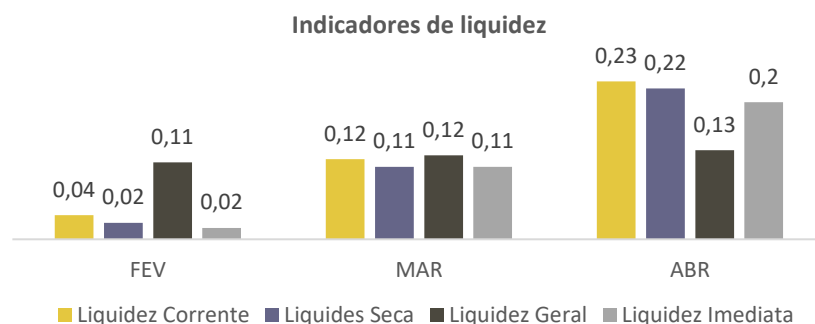
-0,81% em **abril**. Estas movimentações estão relacionadas principalmente com as contas de obrigações tributárias e fornecedores, que representaram uma redução, respectivamente, de -3,01% e -4,96% ao se comparar com o mês de **março**.

O **passivo não circulante**, que integra as contas vincendas acima de 365 dias, apresentou um crescimento de 2,81% em abril. Este crescimento decorre do aumento de empréstimos com terceiros, especialmente das recuperandas R F Machado e José Dilson, a fim de financiar seus bens e direitos. O aumento registrado em reais foi de R\$ 22,8 mil em abril.

Quanto ao **patrimônio líquido**, que apresenta o patrimônio próprio da empresa, registrando apenas as contas do capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, permaneceu estável sem movimentações no mês de março.

No entanto, ressalta que a recuperanda apresenta-se com o patrimônio líquido à descoberto no valor de -R\$ 783.232,37, ou seja, evidencia que há deterioração do capital próprio da empresa.

**FELIPE OLIVEIRA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou em **abril** um índice de 0,23, apresentando um aumento de 0,11 em comparação a **março**. Isso indica que, atualmente, a empresa possui apenas R\$ 0,23 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo.

**Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA**, exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade mais imediata da empresa de liquidar passivos de curto prazo. Em **abril**, registrou um índice de 0,22, apresentando um aumento de 100% em comparação a **março**. Isso significa que, a empresa

possui uma pequena margem de ativos líquidos para cobrir suas dívidas de curto prazo, o que agrava a situação financeira.

**Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

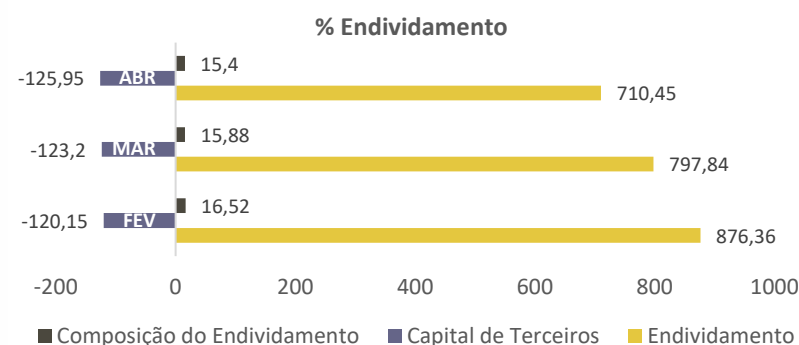
A **LIQUIDEZ GERAL**, que inclui tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, reportou um aumento no índice em abril, de 0,13. O que demonstra que, a empresa detém de ativos insuficientes para cobrir suas obrigações totais.

**Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo)**

O índice, que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo, considerando apenas o caixa e equivalentes de caixa, a **LIQUIDEZ IMEDIATA**, apresentou em abril, um índice de 0,2.

**Liquidez Imediata = Disponível/Passivo Circulante.**

**FELIPE OLIVEIRA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. As dívidas de curto prazo são aquelas que precisam ser pagas em até um ano. Em abril, esse índice foi de 15,4%. Isto significa que, no momento, a recuperanda possui uma menor parcela das dívidas concentradas no curto prazo.

O Índice de **Capital de Terceiros** é um indicador que mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de

dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores.

No mês de **abril**, decorrente do patrimônio líquido à descoberto, foi reportado um índice negativo. Destaca-se que ao exibir um saldo negativo, a recuperanda expõe que as dívidas com terceiros são utilizadas para financiar o ativo e cobrir os prejuízos que foram reportados até o momento.

O **Endividamento Geral** é um indicador que mostra quanto da empresa é financiado por meio das dívidas de terceiros em relação ao valor total de seus ativos (bens e direitos). Esse indicador ajuda a entender o nível de risco financeiro de uma empresa, pois um endividamento alto pode indicar dificuldades para honrar suas obrigações.

Em **abril**, o índice de endividamento geral foi de 710,45%. Isso significa que, ao apresentar um índice acima de 100%, tudo o que a empresa possui, seus bens e direitos, estão comprometidos com dívidas.

JOSÉ DILSON

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

| DRE                                |      | FEV        |      | MAR        |      | ABR        |
|------------------------------------|------|------------|------|------------|------|------------|
| Receita Bruta                      | R\$  | 358.159,06 | R\$  | 373.648,09 | R\$  | 382.994,84 |
| (-) Deduções                       | -R\$ | 16.378,11  | -R\$ | 23.209,65  | -R\$ | 14.140,12  |
| Receita Líquida                    | R\$  | 341.780,95 | R\$  | 350.438,44 | R\$  | 368.854,72 |
| (-) Custos                         | -R\$ | 176.553,07 | -R\$ | 135.211,49 | -R\$ | 180.460,20 |
| (=) Resultado Bruto                | R\$  | 165.227,88 | R\$  | 215.226,95 | R\$  | 188.394,52 |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ | 99.348,49  | -R\$ | 119.410,20 | -R\$ | 129.797,65 |
| (=) Resultado Operacional          | R\$  | 65.879,39  | R\$  | 95.816,75  | R\$  | 58.596,87  |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$  | -          | R\$  | -          | -R\$ | 28.124,20  |
| (=) Resultado Líquido              | R\$  | 65.879,39  | R\$  | 95.816,75  | R\$  | 30.472,67  |

No mês de abril, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** derivada da venda de mercadorias no valor de R\$ 382,9 mil. A **receita líquida** auferida foi de R\$ 368,8 mil, após deduções dos impostos sobre as vendas.

Os **custos** reportados são decorrentes das mercadorias vendidas, como a própria mercadoria em si para venda e a apuração de créditos de ICMS. Foi registrado em **abril** um custo de R\$ 180.460,20, que representou um crescimento de 33,46% em relação ao mês de **março**. Isso foi devido ao aumento de custo em mercadorias para revenda, chegando ao montante de R\$ 190.429,73.

O **lucro bruto**, resultado da receita líquida sobre os custos, apresentou saldo positivo no mês de abril, com um montante de R\$ 188,3 mil.

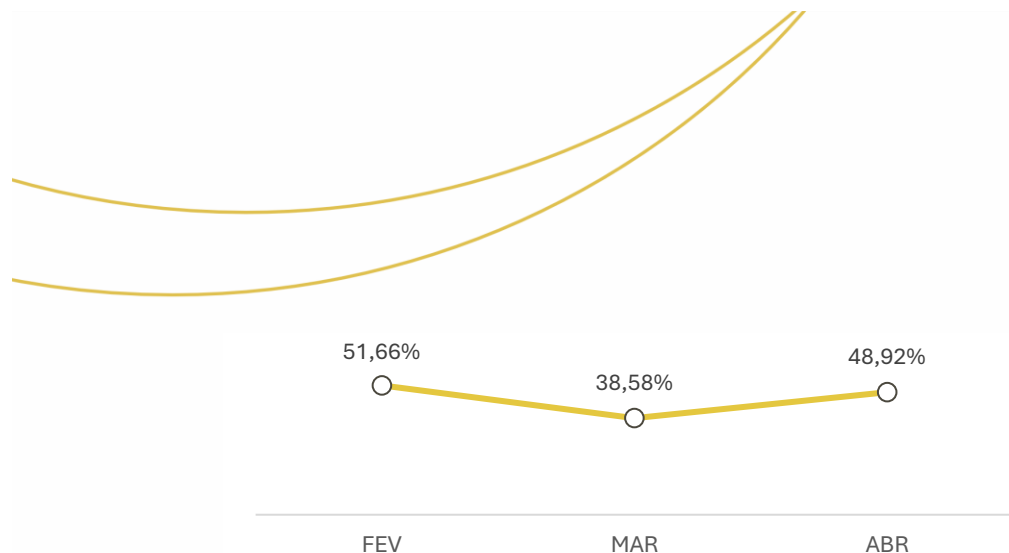
Quanto às **despesas e receitas operacionais**, observa-se o saldo de R\$ 129,7 mil em **abril**, representando um aumento de 8,69% em relação a **março**. Estas despesas decorrem da apuração de despesas administrativas, comerciais e outras receitas operacionais, em especial, no mês em questão, houve um aumento mais significativo nas despesas administrativas.

No que diz respeito ao **resultado líquido**, a recuperanda reportou um lucro líquido de R\$ 30,4 em abril, apresentando uma diminuição de -68,19% em comparação a março.

#### % Custo | Receita Líquida

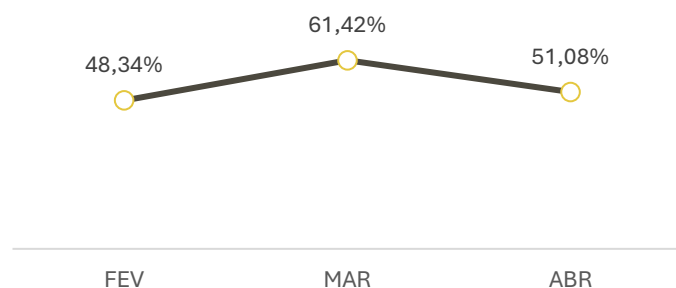
O percentual de custos em relação à receita líquida, mede o consumo dos custos sobre a receita líquida auferida. Observa-se que, em abril, a recuperanda reportou um índice de 48,92%, representando um aumento em 10,34% ao se comparar com o mês de março.





### % Lucro Bruto | Receita Líquida

Comparar o lucro bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. A porcentagem da relação do lucro bruto em relação com a receita líquida apresenta um índice em abril de 51,08%.



JOSÉ DILSON

### BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido.

| BALANÇO PATRIMONIAL      | FEV              | MAR              | ABR              |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ativo Total              | R\$ 2.658.768,91 | R\$ 2.704.162,57 | R\$ 2.781.612,47 |
| Ativo Circulante         | R\$ 996.567,85   | R\$ 991.723,23   | R\$ 978.636,25   |
| Caixa e equivalentes     | R\$ 73.941,08    | R\$ 60.511,25    | R\$ 28.716,64    |
| Bancos Conta Vinculada   | R\$ 62.100,61    | R\$ 70.685,82    | R\$ 89.393,45    |
| Estoque                  | R\$ 860.526,16   | R\$ 860.526,16   | R\$ 860.526,16   |
| Ativo Não Circulante     | R\$ 1.662.201,06 | R\$ 1.712.439,34 | R\$ 1.802.976,22 |
| Realizável a Longo Prazo | R\$ 1.540.743,01 | R\$ 1.593.332,93 | R\$ 1.686.181,28 |
| Empréstimos a Terceiros  | R\$ 1.540.743,01 | R\$ 1.593.332,93 | R\$ 1.686.181,28 |
| Imobilizado              | R\$ 121.458,05   | R\$ 119.106,41   | R\$ 116.794,94   |
| Intangível               | -                | -                | -                |

O **ativo total** da recuperanda apresentou uma relativa estabilidade no mês de **abril**, com movimentações crescentes, reportando variações de 2,86%.

No entanto, o **ativo circulante**, reportou uma queda de -1,31% em abril. Estas variações decorrem especialmente da conta de

caixas e equivalentes, que registrou variação negativa de -52,54%, sendo de movimentações no caixa geral.

A conta de bancos conta vinculada apresentou movimentações crescentes, registrando um aumento de 26,46% em abril, em decorrência de saldos a receber das vendas com cartões de crédito e adiantamentos a fornecedores.

Destaca-se ainda, que a conta de estoques permaneceu sem movimentação no mês de **abril**, com saldo em reais de R\$860.526,16, apesar da venda de mercadoria e custo com as mesmas que foi registrado na DRE.

No **ativo não circulante**, foi reportado um crescimento de 5,28% em abril. Este aumento está relacionado as contas de empréstimos a terceiros, em que a recuperanda José Dilson realizou contratos com outras empresas, possuindo direitos sobre estas.

A conta de imobilizado apresentou variação negativa no mês de abril, devido a depreciação de bens.

JOSÉ DILSON

### BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO

| BALANÇO PATRIMONIAL          | FEV              | MAR              | ABR              |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Passivo e Patrimônio Líquido | R\$ 2.506.180,14 | R\$ 2.448.328,23 | R\$ 2.495.576,76 |
| Passivo Circulante           | R\$ 2.045.762,02 | R\$ 2.024.279,65 | R\$ 2.026.484,34 |
| Empréstimos e Financiament   | R\$ 776.560,68   | R\$ 776.560,68   | R\$ 776.560,68   |
| Fornecedores                 | R\$ 161.871,95   | R\$ 134.429,76   | R\$ 126.805,64   |
| Obrigações Tributárias       | R\$ 1.100.858,02 | R\$ 1.105.384,60 | R\$ 1.115.005,50 |
| Obrigações Trabalhistas/Pre  | R\$ 6.471,37     | R\$ 7.904,61     | R\$ 8.112,52     |
| Passivo Não Circulante       | R\$ 797.629,69   | R\$ 761.260,15   | R\$ 808.853,28   |
| Exigível a Longo Prazo       | R\$ 742.140,10   | R\$ 705.770,56   | R\$ 753.363,69   |
| Empréstimos e Financiament   | R\$ 661.610,87   | R\$ 661.610,87   | R\$ 661.610,87   |
| Empréstimos de Terceiros     | R\$ 80.529,23    | R\$ 44.159,69    | R\$ 91.752,82    |
| Outras Obrigações            | R\$ 55.489,59    | R\$ 55.489,59    | R\$ 55.489,59    |
| Patrimônio Líquido           | -R\$ 337.211,57  | -R\$ 337.211,57  | -R\$ 339.760,86  |
| Capital Social               | R\$ 190.000,00   | R\$ 190.000,00   | R\$ 190.000,00   |
| Lucros e Prejuízos acumulad  | -R\$ 527.211,57  | -R\$ 527.211,57  | -R\$ 529.760,86  |

O **passivo e patrimônio líquido** da recuperanda, composto por saldos do passivo circulante, passivo não circulante e patrimônio líquido, apresentou uma relativa estabilidade e no mês de abril teve um aumento de 1,92%.

O **passivo circulante**, que apresenta as obrigações da empresa vincendas até 365 dias, reportou de acordo a análise de suas movimentações um aumento em abril de 0,10%. Estas movimentações decorrem especialmente da conta de obrigações trabalhistas, que registrou um crescimento de 2,63% em abril.

A conta de obrigações trabalhistas também apresentou um aumento, reportando um valor em reais de R\$ 9.620,90. Além disso, a conta fornecedores apresentou uma queda, chegando a -5,67% e os empréstimos continuaram estáveis.

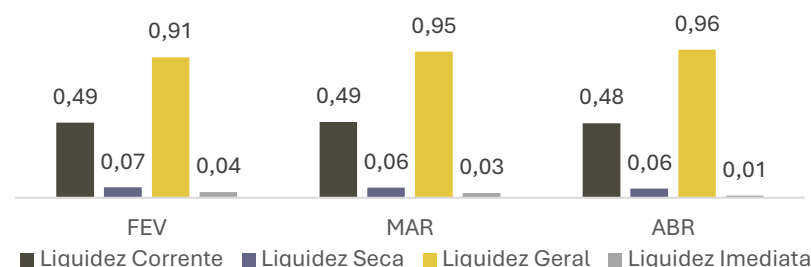
O **passivo não circulante**, que integra as contas vencidas acima de 365 dias, apresentou variações positivas em abril, de 6,25%. Esse aumento está relacionado exclusivamente a conta de empréstimos com terceiros, com a empresa André Oliveira, pessoa física, que representou um montante de empréstimos mútuos em R\$ 59.780,00.

As demais contas não apresentaram variações, permanecendo estáveis.

O **patrimônio líquido**, que apresenta o capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, permanece apresentando um saldo negativo. Nesse mês de abril houve um aumento de 0,75%, evidenciando um saldo de -R\$ 339.760,86. Essa situação indica que houve mais registros de prejuízos acumulados até o período, evidenciando a deterioração do capital próprio da empresa.

**JOSÉ DILSON**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**

**Índices de liquidez**



O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou um índice de 0,48 no mês de abril. Isso indica que, a empresa possui apenas R\$ 0,48 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo. **Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA**, que exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade mais imediata da empresa de liquidar passivos de curto prazo. Registrou um índice de 0,06 em abril. **Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

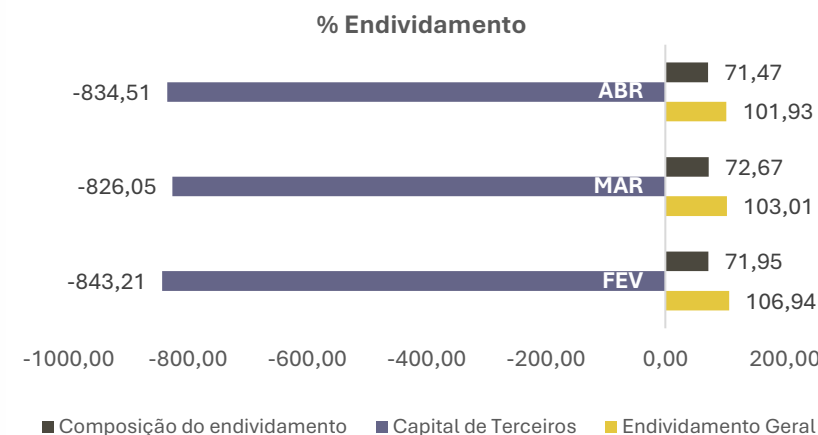
A **LIQUIDEZ GERAL**, que inclui tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, reportou um índice de 0,96 em abril. Isso mostra que a recuperanda detém quase 100% ativos insuficientes para cobrir suas obrigações totais.

**Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo)**

O índice, que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo, considerando apenas com o caixa e equivalentes de caixa, a **LIQUIDEZ IMEDIATA**, apresentou o índice de 0,01 no mês de abril, apresentando uma queda em comparação aos últimos dois meses. Este valor reflete que a empresa não possui recursos líquidos imediatos.

**Liquidez Imediata = Disponível / Passivo Circulante.**

**JOSÉ DILSON**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. As dívidas de curto prazo são aquelas que precisam ser pagas em até um ano. No mês de **abril**, o índice reportado foi de 71,47%. Ou seja, a recuperanda possui em média 72% das dívidas da empresa concentradas no curto prazo.

O Índice de **Capital de Terceiros** é um indicador que mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao

patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores.

Por apresentar o patrimônio líquido à descoberto, foi reportado índices negativos no mês de análise. Ressalta que, ao exibir um saldo negativo, a empresa apresentou que as dívidas com terceiros foram utilizadas tanto para financiar o ativo da recuperanda, quando para cobrir os prejuízos que foram reportados até o momento.

O **Endividamento Geral** é um indicador que mostra quanto da empresa é financiada por meio de dívidas em relação ao valor total de seus ativos (bens e direitos). Esse indicador ajuda a entender o nível de risco financeiro de uma empresa, pois um endividamento alto pode indicar dificuldades para honrar suas obrigações. No mês de **abril** o índice de endividamento geral foi de 101,93%, tendo uma leve diminuição em relação ao mês de **março**. Isso significa que, ao apresentar índices acima de 100%, tudo o que a empresa possui, seus bens e direitos, estão comprometidos com dívidas.

## R F MACHADO

### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DRE                                |      | FEV       |      | MAR       |      | ABR       |
|------------------------------------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|
| Receita Bruta                      | R\$  | 50.538,71 | R\$  | 56.353,74 | R\$  | 69.510,95 |
| (-) Deduções                       | -R\$ | 1.331,07  | -R\$ | 1.215,58  | -R\$ | 805,90    |
| Receita Líquida                    | R\$  | 49.207,64 | R\$  | 55.138,16 | R\$  | 68.705,05 |
| (-) Custos                         | -R\$ | 24.444,07 | -R\$ | 26.848,03 | -R\$ | 27.912,52 |
| (=) Resultado Bruto                | R\$  | 24.763,57 | R\$  | 28.290,13 | R\$  | 40.792,53 |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ | 4.585,02  | -R\$ | 21.324,94 | -R\$ | 6.516,92  |
| (=) Resultado Operacional          | R\$  | 20.178,55 | R\$  | 6.965,19  | R\$  | 34.275,61 |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$  | -         | -R\$ | 3.669,22  | R\$  | -         |
| (=) Resultado Líquido              | R\$  | 20.178,55 | R\$  | 3.295,97  | R\$  | 34.275,61 |

No mês de abril, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** de R\$ 69,5 mil, sendo decorrente da venda de mercadorias. A **receita líquida** auferida no mês atual foi de R\$ 68,7mil, após as deduções de impostos sobre as vendas.

Os **custos** reportados são decorrentes dos custos da aquisição de mercadorias para revenda e de mão de obra para produção, registrando R\$ 27,9 mil em abril. O **lucro bruto**, resultado da receita líquida sobre os custos, apresentou saldos positivos de R\$ 40,7 mil, representando um aumento de 44,19% ao se comparar com o mês de março.

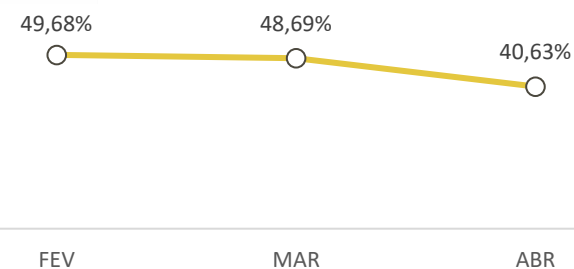
Quanto às **despesas e receitas operacionais**, o saldo positivo foi de R\$ 6,5 mil em abril. É importante destacar uma queda de

69,43%, foi impulsionada principalmente pela ausência de movimentação nas despesas trabalhistas no mês.

No que diz respeito ao **resultado líquido**, a recuperanda reportou um lucro líquido de R\$ 34,2 mil em abril, representando um lucro em quase dez vezes mais do que obteve em março.

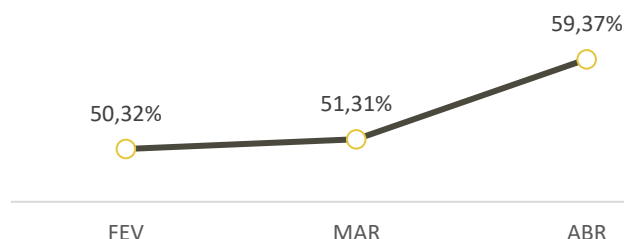
#### % Custo| Receita Líquida

O percentual de custos em relação à receita líquida reportou uma queda no mês de abril, atingindo 40,63%. Este índice reporta que a recuperanda apresentou uma queda de seus custos em relação a receita líquida, o que gerou um aumento do resultado bruto.



### % Margem Bruta

Comparar o lucro bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. A porcentagem da relação do lucro bruto com a receita líquida, apresentou índices de 59,37% em abril, reportando um crescimento na sua conversão de vendas em lucro.



R F MACHADO

### BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos, e Patrimônio Líquido, representando os recursos remanescentes após a liquidação de todos os passivos.

✉ contato@ajudd.com.br  
 🌐 www.ajudd.com.br

| BALANÇO PATRIMONIAL      | FEV            | MAR            | ABR            |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Ativo Total              | R\$ 403.689,39 | R\$ 427.304,77 | R\$ 473.272,90 |
| Ativo Circulante         | R\$ 16.796,37  | R\$ 18.854,35  | R\$ 41.506,46  |
| Caixa e equivalentes     | R\$ 2.771,86   | R\$ 7.226,08   | R\$ 6.000,20   |
| Outros Créditos          | R\$ 10.622,32  | R\$ 8.226,08   | R\$ 32.104,07  |
| Estoque                  | R\$ 3.402,19   | R\$ 3.402,19   | R\$ 3.402,19   |
| Ativo Não Circulante     | R\$ 386.893,02 | R\$ 408.450,42 | R\$ 431.766,44 |
| Realizável a Longo Prazo | R\$ 386.893,02 | R\$ 408.450,42 | R\$ 431.766,44 |
| Empréstimos a Terceiros  | R\$ 386.893,02 | R\$ 408.450,42 | R\$ 431.766,44 |

O **ativo total** da recuperanda apresentou um crescimento no mês de abril equivalente a 10,75%. Destaca-se que grande parte deste aumento decorre do ativo circulante.

O **ativo circulante**, apresentou variação de 120,14% em abril. Esta variação decorre especialmente da conta de outros créditos, que teve um aumento em reais de R\$ 23.877,99.

A conta de caixa e equivalentes registrou uma queda de -16,96% em abril, sendo decorrente de movimentações em caixa geral e banco conta movimento.

A conta de estoques permanece estável, sem alterações.

No **ativo não circulante**, foi registrado um aumento de 5,7% em abril, devido a conta de empréstimos a terceiros, indicando que a recuperanda aumentou seus ativos financiando outras empresas do grupo, como a Felipe Oliveira.

**R F MACHADO**

**BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| BALANÇO PATRIMONIAL           | FEV                   | MAR                   | ABR                   |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Passivo e Patrimônio Líquido  | R\$ 394.963,39        | R\$ 415.282,80        | R\$ 426.975,32        |
| Passivo Circulante            | R\$ 199.146,47        | R\$ 211.920,88        | R\$ 209.408,38        |
| Empréstimos e Financiamentos  | R\$ 74.478,83         | R\$ 74.478,83         | R\$ 74.478,83         |
| Fornecedores                  | R\$ 31.072,16         | R\$ 31.720,94         | R\$ 35.867,21         |
| Obrigações Tributárias        | R\$ 90.748,37         | R\$ 94.356,71         | R\$ 94.308,39         |
| Obrigações Trabalhistas       | R\$ 2.847,11          | R\$ 11.364,40         | R\$ 4.753,95          |
| Passivo Não Circulante        | R\$ 156.305,19        | R\$ 163.850,19        | R\$ 178.055,21        |
| <b>Exigível a Longo Prazo</b> | <b>R\$ 156.305,19</b> | <b>R\$ 163.850,19</b> | <b>R\$ 178.055,21</b> |
| Empréstimos de Terceiros      | R\$ 156.305,19        | R\$ 163.850,19        | R\$ 178.055,21        |
| Patrimônio Líquido            | R\$ 39.511,73         | R\$ 39.511,73         | R\$ 39.511,73         |
| Capital Social                | R\$ 50.000,00         | R\$ 50.000,00         | R\$ 50.000,00         |
| Lucros e Prejuízos acumulados | -R\$ 10.488,27        | -R\$ 10.488,27        | -R\$ 10.488,27        |

O **passivo total e patrimônio líquido** da recuperanda, apresentou um leve aumento em abril, de 2,81%, destacando que estas movimentações decorrem especialmente do passivo não circulante.

O **passivo circulante**, que apresenta as obrigações da empresa vincendas até 365 dias, apresentou no mês de abril uma queda de -1,18%.

A conta de obrigações trabalhistas, principal responsável por estas variações, reportou uma queda de -58,16% em abril,

sendo este do recolhimento de INSS e do pagamento de rescisões referente ao mês de março.

Ademais, a conta de fornecedores teve um aumento no mês de **abril**, chegando a um percentual positivo de 13,07% e representando em reais um aumento de R\$ 4.146,27.

As demais contas não apresentaram variações ou variações positivas, sendo comuns e ligados a atividade da recuperanda.

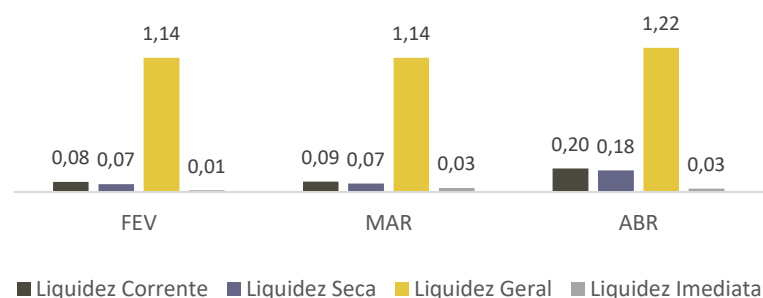
O **passivo não circulante**, que integra as contas vincendas acima de 365 dias, representada apenas pela conta de empréstimos com terceiros, apresentou um crescimento de 8,66% em abril. Este crescimento decorre do aumento de empréstimos com terceiros, através de contratos mútuos, a fim de financiar seus bens e direitos.

O **patrimônio líquido**, que apresenta o capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, apresentou-se estável no mês de abril, sem movimentações em suas contas. O saldo reportado foi de R\$ 39.511,73.



**R F MACHADO**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**

Indicadores de liquidez



O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou um índice de 0,20 em abril, demonstrando um aumento de 0,11 em comparação a março. Isso indica que, atualmente a recuperanda possui apenas R\$ 0,20 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo.

**Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA**, que exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade mais imediata da empresa de liquidar passivos de curto prazo. A recuperanda

registrou o índice de 0,18 no mês de abril. **Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

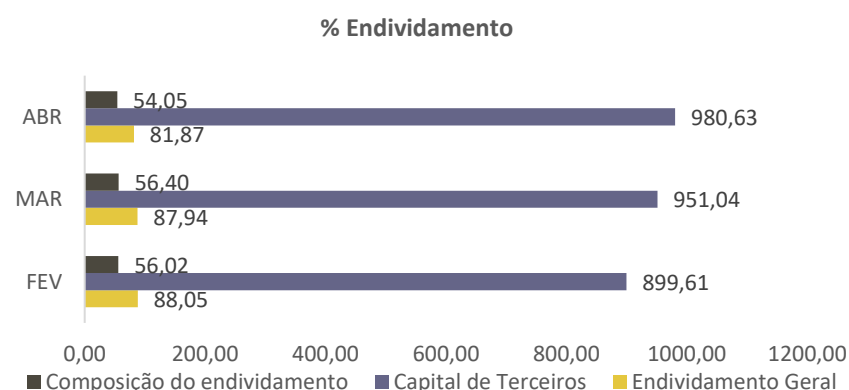
A **LIQUIDEZ GERAL**, que inclui tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, reportou no mês de abril o índice de 1,22. Destaca-se que, neste índice geral, a empresa detém de ativos suficientes para cobrir suas obrigações totais.

**Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo).**

O índice, que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo, considerando apenas o caixa e equivalentes de caixa, a **LIQUIDEZ IMEDIATA**, apresentou no mês de abril um índice de 0,03. Ou seja, este valor reflete que a empresa não possui recursos líquidos imediatos, e em casos urgentes para cumprir com suas obrigações de curto prazo imediatamente deverá ser utilizado outros meios para liquidá-los.

**Liquidez Imediata= Disponível/Passivo Circulante.**

**R F MACHADO**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. As dívidas de curto prazo são aquelas que precisam ser pagas em até um ano. No mês de abril, esse índice foi de 54,05%. Isto significa que, a recuperanda ainda possui uma maior parcela de dívidas concentradas no curto prazo.

O Índice de **Capital de Terceiros** é um indicador que mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao

patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores. No mês de abril foi reportado um índice de 980,63%. Ou seja, a recuperanda recorre atualmente em média a 980% de financiamento de terceiros.

O **Endividamento Geral** é um indicador que mostra quanto da empresa é financiado por meio de dívidas em relação ao valor total de seus ativos (bens e direitos). Esse indicador ajuda a entender o nível de risco financeiro de uma empresa, pois um endividamento alto pode indicar dificuldades para honrar suas obrigações.

No mês de abril, este índice teve uma diminuição, registrando em média de 81,87%. Isso significa que, atualmente, 81% dos bens e direitos que a recuperanda possui, são comprometidos por dívidas com terceiros.

## RAQUEL OLIVEIRA

### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DRE                                |      | FEV       |      | MAR       |      | ABR       |
|------------------------------------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|
| Receita Bruta                      | R\$  | 21.071,10 | R\$  | 17.787,30 | R\$  | 23.650,30 |
| (-) Deduções                       | -R\$ | 3.780,52  | -R\$ | 275,31    | -R\$ | 1,70      |
| Receita Líquida                    | R\$  | 17.290,58 | R\$  | 17.511,99 | R\$  | 23.648,60 |
| (-) Custos                         | -R\$ | 5.142,68  | -R\$ | 4.478,55  | -R\$ | 9.179,85  |
| (=) Resultado Bruto                | R\$  | 12.147,90 | R\$  | 13.033,44 | R\$  | 14.468,75 |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ | 10.304,01 | -R\$ | 12.489,29 | -R\$ | 13.022,10 |
| (=) Resultado Operacional          | R\$  | 1.843,89  | R\$  | 544,15    | R\$  | 1.446,65  |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$  | -         | -R\$ | 1.161,47  | -R\$ | 539,22    |
| (=) Resultado Líquido              | R\$  | 1.843,89  | -R\$ | 617,32    | R\$  | 907,43    |

No mês de abril, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** de R\$23 mil, decorrente da venda de mercadorias. A **receita líquida** auferida do mês de abril não foi tão discrepante da receita bruta, tendo em vista que a dedução de vendas neste mês representou apenas R\$ 1,70 (um real e setenta centavos), decorrente de impostos sobre vendas.

Os **custos** reportados neste mês são decorrentes da compra de mercadoria para revenda, bonificações em mercadorias e IMCS sobre compras. Assim, foi reportado no mês de abril um custo de R\$ 9,1 mil. Já o **lucro bruto**, resultado da receita líquida

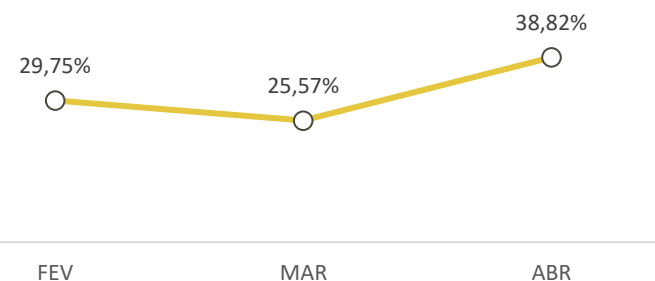
sobre os custos, apresentou saldos positivos de R\$ 14,4 mil em abril.

Quanto às **despesas e receitas operacionais**, foi reportado um montante de -R\$ 13 mil em abril, tendo este aumento devido, principalmente, as despesas com utilidades e serviços.

No que diz respeito ao **resultado líquido**, foi reportado em abril um lucro líquido de R\$ 907,43 reais, demonstrando um aumento em comparação ao mês de março. Destaca-se também que nesse mês foi registrado provisões de IRPJ e CSLL.

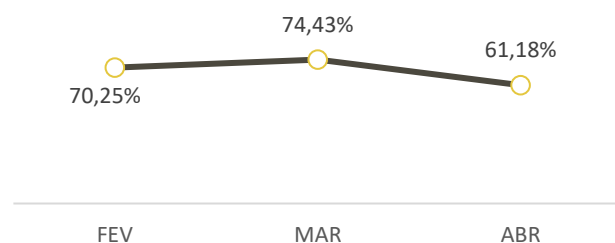
### % Custo | Receita Líquida

O percentual de custos em relação à receita líquida registrou um índice de 38,82% em abril, sendo o maior registrado nos últimos três meses. É visto que teve um aumento de 13,25% em comparação a março, como está expresso no gráfico abaixo.



### % Margem Bruta

Comparar o lucro bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. O percentual da relação do lucro bruto com a receita líquida em **abril** foi de 61,18%, evidenciando uma queda em relação a **março**.



**RAQUEL OLIVEIRA**

**BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO**

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos, e Patrimônio Líquido, representando os recursos remanescentes após a liquidação de todos os passivos.

| BALANÇO PATRIMONIAL      | FEV              | MAR              | ABR              |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ativo Total              | R\$ 1.451.202,18 | R\$ 1.456.881,66 | R\$ 1.471.570,97 |
| Ativo Circulante         | R\$ 1.364.138,31 | R\$ 1.370.358,71 | R\$ 1.385.588,94 |
| Caixa e equivalentes     | R\$ 9.011,88     | R\$ 15.232,28    | R\$ 30.045,62    |
| Outros Créditos          | R\$ 49.432,95    | R\$ 49.432,95    | R\$ 49.849,84    |
| Estoque                  | R\$ 1.305.693,48 | R\$ 1.305.693,48 | R\$ 1.305.693,48 |
| Ativo Não Circulante     | R\$ 87.063,87    | R\$ 86.522,95    | R\$ 85.982,03    |
| Realizável a Longo Prazo | R\$ 75.158,45    | R\$ 75.158,45    | R\$ 75.158,45    |
| Empréstimos a Terceiros  | R\$ 75.158,45    | R\$ 75.158,45    | R\$ 75.158,45    |
| Imobilizado              | R\$ 11.905,42    | R\$ 11.364,50    | R\$ 10.823,58    |

O **ativo total** da recuperanda apresentou uma relativa estabilidade nos últimos três meses, registrando um leve crescimento de 1% em abril.

O **ativo circulante** apresentou uma variação positiva de 1,11% em abril. Destaca-se que, a principal responsável pelo aumento de ativos em abril foi a conta de caixa e equivalentes, registrando um aumento de 97,24%.

Em **abril**, a conta outros créditos apresentou um leve aumento em relação ao mês de março, registrando um percentual positivo de 0,84%.

As demais contas não apresentaram variações, permanecendo com saldo estáveis.

No **ativo não circulante**, foi registrada uma redução de R\$ 540,92 no mês de abril. Essa diminuição está relacionada exclusivamente às contas do imobilizado, refletindo movimentações típicas da atividade operacional, principalmente decorrentes da depreciação de bens.

As demais contas permaneceram estáveis.

### RAQUEL OLIVEIRA

#### BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| BALANÇO PATRIMONIAL              | FEV              | MAR              | ABR              |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Passivo e Patrimônio Líquido     | R\$ 1.466.395,89 | R\$ 1.472.692,69 | R\$ 1.486.474,57 |
| Passivo Circulante               | R\$ 333.204,17   | R\$ 329.880,48   | R\$ 334.465,98   |
| Empréstimos e Financiamentos     | R\$ 233.538,81   | R\$ 233.538,81   | R\$ 233.538,81   |
| Fornecedores                     | R\$ 4.880,99     | R\$ 3.641,96     | R\$ 7.738,55     |
| Obrigações Tributárias           | R\$ 63.942,51    | R\$ 64.425,67    | R\$ 64.914,57    |
| Obrigações Trabalhistas/Previden | R\$ 30.841,86    | R\$ 28.274,04    | R\$ 28.274,05    |
| Passivo Não Circulante           | R\$ 1.181.478,34 | R\$ 1.191.098,83 | R\$ 1.200.295,21 |
| Exigível a Longo Prazo           | R\$ 1.181.478,34 | R\$ 1.191.098,83 | R\$ 1.200.295,21 |
| Empréstimos e Financiamentos     | R\$ 71.819,29    | R\$ 71.819,29    | R\$ 71.819,29    |
| Empréstimos de Terceiros         | R\$ 1.109.659,05 | R\$ 1.119.279,54 | R\$ 1.128.475,92 |
| Patrimônio Líquido               | -R\$ 48.286,62   | -R\$ 48.286,62   | -R\$ 48.286,62   |
| Capital Social                   | R\$ 300.000,00   | R\$ 300.000,00   | R\$ 300.000,00   |
| Lucros e Prejuízos acumulados    | -R\$ 348.286,62  | -R\$ 348.286,62  | -R\$ 348.286,62  |

O **passivo total e o patrimônio líquido** da recuperanda

apresentaram um leve crescimento de 0,93% em abril, resultado principalmente do aumento no passivo circulante.

O **passivo circulante**, que corresponde às obrigações da empresa com vencimento em até 365 dias, registrou um aumento de 1,39% em abril. Esse aumento está associado a conta fornecedores, que teve variações positivas de 112,48%, devido ao aumento das obrigações que foram adquiridas com fornecedores nacionais.

A conta de obrigações tributárias apresentou um leve crescimento de 0,75%. As demais contas se mantiveram estáveis em seus saldos.

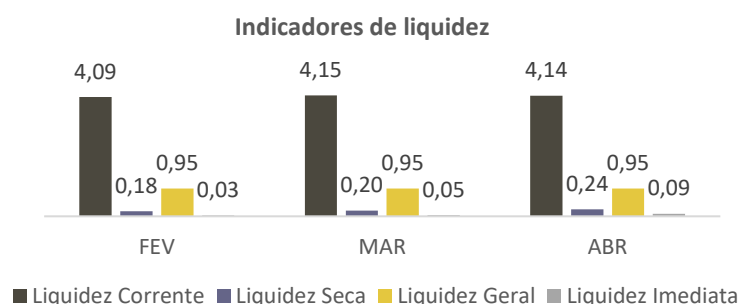
Já o **passivo não circulante**, que compreende as obrigações com vencimento superior a 365 dias, teve um aumento de 0,77% em abril, decorrente exclusivamente das contas de empréstimos com terceiros. Isso indica que a recuperanda recebeu mais recursos de coligadas para financiar seus bens e direitos.

O **patrimônio líquido**, que apresenta o capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, reportou um saldo negativo de -R\$ 48.286,62 no mês de abril. Isto significa

que, a recuperanda possui um patrimônio líquido à descoberto, evidenciando que houve deterioração do capital próprio da empresa.

Ressalta-se que, não houve alterações nas contas do patrimônio líquido.

**RAQUEL OLIVEIRA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



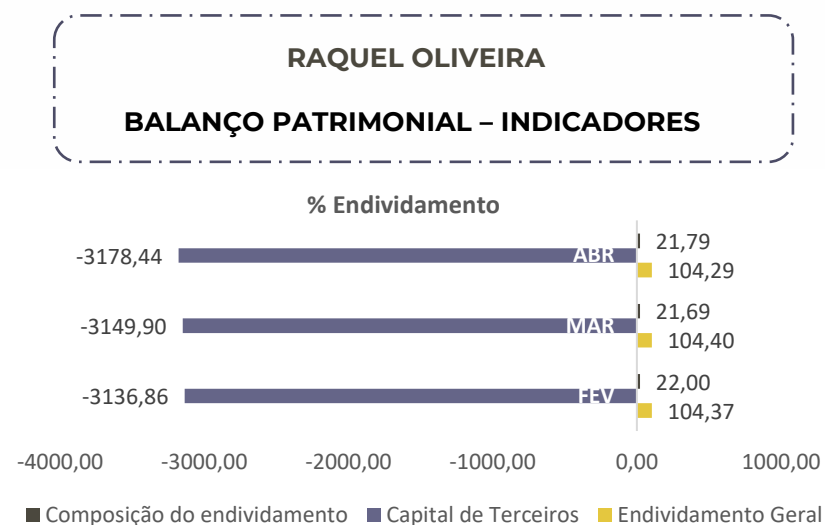
O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou índice de 4,14 em abril. Isso indica que, atualmente a empresa possui R\$ 4,14 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo. **Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA**, que exclui os estoques dos ativos circulantes para avaliar a capacidade imediata da empresa de pagar suas obrigações de curto prazo, evidencia que os estoques representam uma parcela significativa do ativo circulante. No mês de abril, o índice para tal liquidez foi de 0,24. Isso indica que a empresa dispõe de uma margem muito reduzida de ativos líquidos para cobrir suas dívidas de curto prazo. **Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

A **LIQUIDEZ GERAL**, que considera tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, apresentou índice de 0,95 no mês de abril, mantendo-se estável nos últimos três meses. **Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo).**

O índice de Liquidez Imediata, que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo considerando apenas o caixa e equivalentes de caixa, apresentou um montante de 0,09 em abril. Esse valor indica que a empresa não dispõe de recursos líquidos imediatos para honrar com

suas obrigações de curto prazo. **Liquidez Imediata = Disponível/Passivo Circulante.**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. No mês de abril, as dívidas de curto prazo (365 dias) apresentaram um índice de 21,79%.

O Índice de **Capital de Terceiros** mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao

patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores.

No mês de abril, devido ao patrimônio líquido à descoberto, foi reportado índice negativo. Este resultado negativo indica que a recuperanda utiliza recursos de terceiros para financiar o ativo e cobrir os prejuízos que foram reportados até o momento.

O **Endividamento Geral** é um indicador que indica quanto da empresa é financiado por meio de dívidas em relação ao valor total de seus ativos (bens e direitos). Esse indicador ajuda a entender o nível de risco financeiro de uma empresa, pois um endividamento alto pode indicar dificuldades para honrar suas obrigações. No mês de abril, este índice foi de 104,29%, o que significa que o valor total das dívidas da empresa superou o valor total dos seus ativos, indicando que a empresa possui mais dívidas do que bens e direitos disponíveis.

## RIVALDO MACHADO

### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DRE                                | FEV            | MAR            | ABR            |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Bruta                      | R\$ 58.561,46  | R\$ 56.375,02  | R\$ 51.394,87  |
| (-) Deduções                       | -R\$ 3.992,41  | -R\$ 3.895,95  | -R\$ 3.543,49  |
| Receita Líquida                    | R\$ 54.569,05  | R\$ 52.479,07  | R\$ 47.851,38  |
| (-) Custos                         | -R\$ 35.324,59 | -R\$ 31.653,21 | -R\$ 33.599,58 |
| (=) Resultado Bruto                | R\$ 19.244,46  | R\$ 20.825,86  | R\$ 14.251,80  |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ 55.677,90 | -R\$ 61.000,08 | -R\$ 61.617,11 |
| (=) Resultado Operacional          | -R\$ 36.433,44 | -R\$ 40.174,22 | -R\$ 47.365,31 |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -          |
| (=) Resultado Líquido              | -R\$ 36.433,44 | -R\$ 40.174,22 | -R\$ 47.365,31 |

No mês de abril, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** de R\$ 51,3 mil, decorrente da venda de mercadorias. A **receita líquida** auferida foi de R\$ 47,8 mil em abril, após as deduções de impostos sobre vendas, o simples nacional. Destaca-se que houve uma redução da receita líquida em abril ao se comparar a março, registrando um percentual de -8,81%.

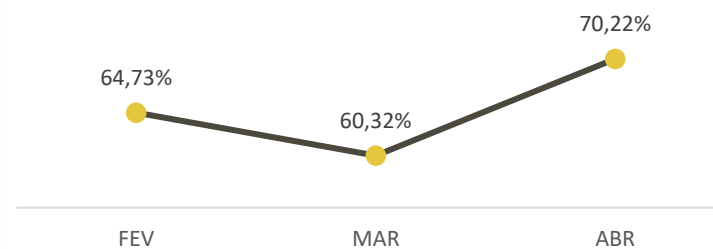
Os **custos** reportados nesse mês decorrem dos custos da aquisição de mercadorias para revenda e de mão de obra direta. Assim, registrou-se um montante de R\$ 33,5 mil em abril. O **lucro bruto**, resultado da receita líquida sobre os custos, apresentou um saldo de R\$ 14,2 mil em abril, registrando uma queda de -31,56% em relação a março.

Quanto às **despesas e receitas operacionais**, é possível observar um saldo de R\$ 61,6 registrado em abril. Estes saldos referem-se principalmente as despesas administrativas, destacando as contas de despesas trabalhistas e aluguéis, que registraram o maior volume de despesas.

No que diz respeito ao **resultado líquido**, a recuperanda reportou prejuízos de - R\$ 47,3 mil no mês de abril, representando um aumento de prejuízo no valor de - R\$ 7,1 mil ao se comparar com o mês anterior.

### % Custo | Receita Líquida

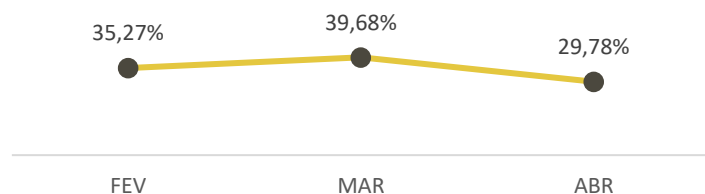
O percentual de custos em relação à receita líquida foi de 70,22% no mês de abril, representando um aumento de 9,9% em relação ao mês anterior. Como o índice está acima de 50%, esses valores indicam a possibilidade de uma pressão sobre os custos da recuperanda.





### % Margem Bruta

Comparar o lucro bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. A porcentagem da relação do lucro bruto com a receita líquida, apresenta um índice de 29,78% em abril, reportando uma redução em sua conversão de vendas em lucro bruto.



**RIVALDO MACHADO**

### BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos, e Patrimônio Líquido, representando os recursos remanescentes após a liquidação de todos os passivos.

| BALANÇO PATRIMONIAL             | FEV            | MAR            | ABR           |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Ativo Total</b>              | R\$ 149.728,63 | R\$ 115.107,30 | R\$ 95.631,27 |
| <b>Ativo Circulante</b>         | R\$ 18.553,45  | R\$ 20.301,66  | R\$ 18.221,24 |
| Caixa e equivalentes            | R\$ 4.221,15   | R\$ 2.872,86   | R\$ 3.170,81  |
| Outros Créditos                 | R\$ 461,67     | R\$ 3.558,17   | R\$ 1.179,80  |
| Estoque                         | R\$ 13.870,63  | R\$ 13.870,63  | R\$ 13.870,63 |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | R\$ 131.175,18 | R\$ 94.805,64  | R\$ 77.410,03 |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> | R\$ 131.175,18 | R\$ 94.805,64  | R\$ 77.410,03 |
| Empréstimos a Terceiros         | R\$ 131.175,18 | R\$ 94.805,64  | R\$ 77.410,03 |
| Imobilizado                     | R\$ -          | R\$ -          | R\$ -         |

O **ativo total** da recuperanda apresentou queda de -16,91 % no mês de abril.

O **ativo circulante**, apresentou uma variação negativa de -10,24% em abril. Esta queda reportada decorre da conta outros créditos, sendo reduzida em -66,84% neste mês devido a adiantamento de férias.

Em abril, a conta de caixa e equivalentes de caixa reportou um crescimento de 10,37%, devido a recebimentos no caixa geral, acontecimento comum nas atividades da recuperanda.

A conta de estoque permaneceu estável, sem nenhuma alteração.

No **ativo não circulante**, foi registrado variação negativa de -18,34% em abril, devido a conta de empréstimos a terceiros. Ou seja, a recuperanda está reduzindo o financiamento cedido a terceiros.

A conta do imobilizado por sua vez, não apresenta saldos por ter atingido a vida útil dos equipamentos registrados.

#### RIVALDO MACHADO

#### BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| BALANÇO PATRIMONIAL                     | FEV             | MAR             | ABR             |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Passivo Total                           | R\$ 224.391,30  | R\$ 229.944,19  | R\$ 257.833,47  |
| Passivo Circulante                      | R\$ 217.237,78  | R\$ 208.590,67  | R\$ 219.479,95  |
| Empréstimos e Financiamentos            | R\$ 130.530,27  | R\$ 130.530,27  | R\$ 130.530,27  |
| Fornecedores                            | R\$ 6.866,09    | R\$ 4.372,72    | R\$ 4.741,22    |
| Obrigações Tributárias                  | R\$ 29.237,06   | R\$ 29.255,24   | R\$ 28.811,61   |
| Obrigações Trabalhistas/Previdenciárias | R\$ 50.604,36   | R\$ 44.432,44   | R\$ 55.396,85   |
| Passivo Não Circulante                  | R\$ 255.220,43  | R\$ 269.420,43  | R\$ 286.420,43  |
| Exigível a Longo Prazo                  | R\$ 255.220,43  | R\$ 269.420,43  | R\$ 286.420,43  |
| Empréstimos e Financiamentos            | R\$ 188.873,89  | R\$ 188.873,89  | R\$ 188.873,89  |
| Empréstimos de Terceiros                | R\$ 66.346,54   | R\$ 80.546,54   | R\$ 97.546,54   |
| Patrimônio Líquido                      | -R\$ 248.066,91 | -R\$ 248.066,91 | -R\$ 248.066,91 |
| Capital Social                          | R\$ 110.000,00  | R\$ 110.000,00  | R\$ 110.000,00  |
| Lucros e Prejuízos acumulados           | -R\$ 358.066,91 | -R\$ 358.066,91 | -R\$ 358.066,91 |

O **passivo total e patrimônio líquido** da recuperanda, apresentou no mês de abril uma um aumento de 12,12%.

O **passivo circulante**, que integra as obrigações vincendas até 365 dias, apresentou um aumento de 5,22% no mês de abril. Este aumento está relacionado principalmente as contas de obrigações trabalhistas, em especial a conta de salários e ordenados e rescisões a pagar.

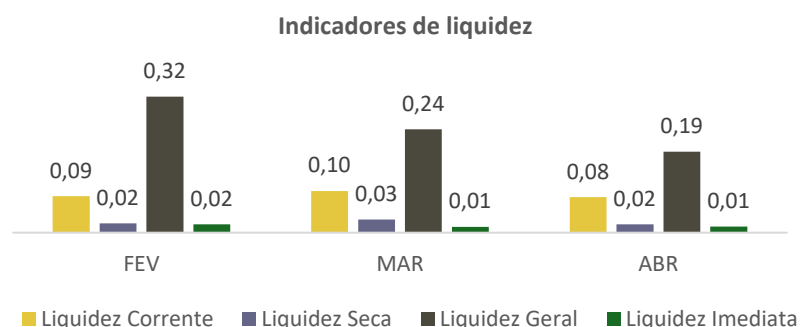
A conta de fornecedores apresentou em abril um crescimento de 8,42%. As demais contas apresentaram-se relativamente estáveis, com movimentações comuns da atividade.

O **passivo não circulante**, que inclui as obrigações com vencimento superior a 365 dias, apresentou um aumento de 6,3% em abril. Essas variações ocorreram exclusivamente na conta de empréstimos com terceiros, especificamente com André Oliveira, pessoa física. Destaca-se que a conta de empréstimos e financiamentos ficou estável no mês de abril.

O **patrimônio líquido**, que apresenta o capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, reportou-se estável e com um saldo negativo de -R\$ 248.066,91 em abril, ou seja, a recuperanda possui um patrimônio líquido à descoberto. Isto significa que, o capital próprio da recuperanda está sofrendo deterioração devido ao reconhecimento de prejuízos acumulados.

**RIVALDO MACHADO**

**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar as dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou um índice de 0,08 em abril. Isso indica que, a empresa possui apenas R\$ 0,08 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo. **Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA**, que exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade mais imediata da empresa de liquidar passivos de curto prazo. No mês de abril

registrou índice de 0,02. Isso significa que, a empresa possui uma margem muito pequena de ativos líquidos para cobrir suas dívidas de curto prazo.

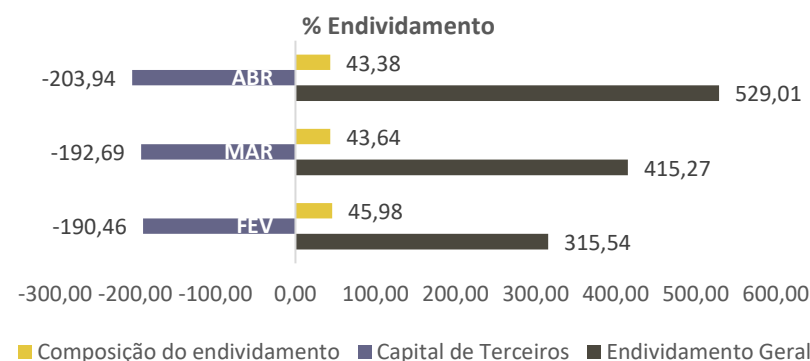
**Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

A **LIQUIDEZ GERAL**, que inclui tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, reportou um índice de 0,19 em abril. Este índice reporta que a recuperanda não possui recursos suficientes para cobrir suas obrigações totais.

**Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo).**

O índice que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo, considerando apenas o caixa e equivalentes de caixa, a **LIQUIDEZ IMEDIATA**, apresentou índice baixo em abril, registrando 0,01. **Liquidez Imediata= Disponível/Passivo Circulante.**

**RIVALDO MACHADO**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. As dívidas de curto prazo são aquelas que precisam ser pagas em até um ano. Esse índice foi reportado no mês de abril por 43,38%. Ou seja, isto significa que a cada mês a recuperanda possui uma menor parcela de dívidas concentradas no curto prazo.

O Índice de **Capital de Terceiros** é um indicador que mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de

dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores.

No mês de abril, por apresentar o patrimônio líquido à descoberto, este índice foi negativo. Ou seja, atualmente a recuperanda é financiada totalmente por terceiros.

O **Endividamento Geral** é um indicador que mostra quanto da empresa é financiada por meio de dívidas em relação ao valor total de seus ativos.

No mês de análise, o índice de endividamento geral cresceu gradativamente, saindo de 415,27% em março para 529,01% em abril, reportando que todos os bens e direitos que a recuperanda possui, são comprometidos por dívidas com terceiros.

ROSANA FIGUEREDO

### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DRE                                | FEVEREIRO      | MARÇO          | ABRIL          |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Bruta                      | R\$ 112.913,76 | R\$ 99.685,43  | R\$ 123.917,80 |
| (-) Deduções                       | -R\$ 8.860,36  | -R\$ 7.805,40  | -R\$ 11.714,88 |
| Receita Líquida                    | R\$ 104.053,40 | R\$ 91.880,03  | R\$ 112.202,92 |
| (-) Custos                         | -R\$ 65.856,86 | -R\$ 73.943,26 | -R\$ 50.450,97 |
| (=) Resultado Bruto                | R\$ 38.196,54  | R\$ 17.936,77  | R\$ 61.751,95  |
| (-) Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ 37.679,73 | -R\$ 51.626,21 | -R\$ 37.838,51 |
| Outras Receitas Operacionais       | R\$ -          | R\$ 420,76     | R\$ -          |
| (=) Resultado Operacional          | R\$ 516,81     | -R\$ 33.268,68 | R\$ 23.913,44  |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL        | R\$ -          | -R\$ 7.315,16  | -R\$ 2.825,32  |
| (=) Resultado Líquido              | R\$ 516,81     | -R\$ 40.583,84 | R\$ 21.088,12  |

No mês de abril, a recuperanda reconheceu uma **receita bruta** de R\$ 123,9 mil, devido a venda de mercadorias. A **receita líquida** auferida foi de R\$ 112,2 mil em abril, após deduções de impostos sobre vendas.

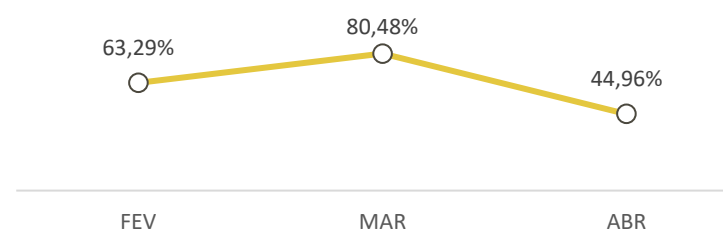
Os **custos** reportados decorrem da aquisição de mercadorias para revenda e ICMS sobre as compras, registrando no mês de abril um montante de R\$ 50,4 mil. O **lucro bruto**, resultado da receita líquida sobre os custos, apresentou saldo de R\$ 61,7, representando um aumento de R\$ 43.815,18 mil em comparação a março.

Quanto às **despesas e receitas operacionais**, é possível observar variações ao longo dos meses. Foi registrado em abril um saldo de R\$ 37,8 mil, tendo como principal despesa, as despesas administrativas, como trabalhistas e gerais administrativas.

Em relação ao **resultado líquido**, a recuperanda reportou um lucro líquido de R\$ 21 mil em abril, registrando um aumento em relação ao mês de março, uma vez que esse mês anterior foi registrado prejuízo. Destaca-se que houve deduções dos impostos de IRPJ e CSLL.

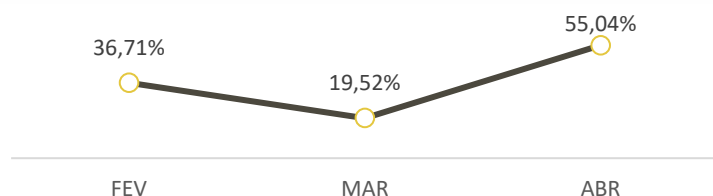
### % Custo | Receita Líquida

O percentual de custos em relação à receita líquida registrou 44,96% no mês de abril. Este índice apresenta que, a recuperanda registrou uma redução dos custos em comparação ao mês de março, reportando queda de 35,51%.



### % Margem Bruta

Comparar o lucro bruto com a receita líquida é uma prática que avalia a eficácia de uma empresa em converter suas vendas em lucro. A porcentagem da relação do lucro bruto com a receita líquida, exibiu um índice de 55,04% em abril, aumentando a sua conversão de lucro em comparação aos índices dos últimos três meses.



**ROSANA FIGUEREDO**

**BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO**

O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil que evidencia a posição financeira da empresa em um ponto específico no tempo. Ele é estruturado em três componentes cruciais: Ativos, Passivos, e Patrimônio Líquido.

| BALANÇO PATRIMONIAL      | FEVEREIRO      | MARÇO          | ABRIL          |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Ativo Total              | R\$ 636.068,71 | R\$ 635.801,55 | R\$ 645.427,24 |
| Ativo Circulante         | R\$ 613.163,66 | R\$ 613.621,58 | R\$ 623.972,35 |
| Caixa e equivalentes     | R\$ 21.256,67  | R\$ 20.541,03  | R\$ 22.328,27  |
| Outros Créditos          | R\$ 19.150,07  | R\$ 20.323,63  | R\$ 28.887,16  |
| Estoque                  | R\$ 572.756,92 | R\$ 572.756,92 | R\$ 572.756,92 |
| Ativo Não Circulante     | R\$ 22.905,05  | R\$ 22.179,97  | R\$ 21.454,89  |
| Realizável a Longo Prazo | R\$ 1.223,67   | R\$ 1.223,67   | R\$ 1.223,67   |
| Empréstimos a Terceiros  | R\$ 1.223,67   | R\$ 1.223,67   | R\$ 1.223,67   |
| Imobilizado              | R\$ 21.681,38  | R\$ 20.956,30  | R\$ 20.231,22  |

O **ativo total** da recuperanda apresentou uma variação nos últimos meses, reportando em abril, um leve aumento de 1,51%.

O **ativo circulante** apresentou uma variação positiva em abril, reportando um índice de 1,68% em relação a março. Em abril, o aumento registrado decorre especialmente da conta outros créditos, que registrou um aumento de 42,1%. Esse aumento foi devido principalmente a movimentações na conta de adiantamento a fornecedores neste mês.

A conta de caixas e equivalentes, reportou em abril um aumento de 8,7%, sendo devido a recebimentos no caixa geral e aplicações de liquidez imediata. A conta de estoques permanece sem alterações.

Quanto ao **ativo não circulante**, foi registrado uma queda de R\$ 725,08 reais, no mês de abril. Esta queda está relacionada apenas a conta de imobilizado, devido a depreciação de bens móveis.

As demais contas da recuperanda permaneceram estáveis.

### ROSANA FIGUEREDO

#### BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

| BALANÇO PATRIMONIAL           | FEVEREIRO         | MARÇO             | ABRIL             |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Passivo e Patrimônio Líquido  | R\$ 717.704,31    | R\$ 758.020,99    | R\$ 746.558,56    |
| Passivo Circulante            | R\$ 1.024.174,71  | R\$ 1.044.782,31  | R\$ 1.070.330,23  |
| Empréstimos e Financiamentos  | R\$ 292.457,86    | R\$ 292.457,86    | R\$ 292.457,86    |
| Fornecedores                  | R\$ 52.437,69     | R\$ 66.921,56     | R\$ 41.198,86     |
| Obrigações Tributárias        | R\$ 648.216,39    | R\$ 650.794,60    | R\$ 658.876,11    |
| Obrigações Trabalhistas       | R\$ 31.062,77     | R\$ 34.608,29     | R\$ 35.694,53     |
| Outras obrigações             | R\$ -             | R\$ -             | R\$ 42.102,87     |
| Passivo Não Circulante        | R\$ 2.466.214,80  | R\$ 2.485.923,88  | R\$ 2.448.913,53  |
| Exigível a Longo Prazo        | R\$ 2.466.214,80  | R\$ 2.485.923,88  | R\$ 2.448.913,53  |
| Empréstimos e Financiamentos  | R\$ 252.270,83    | R\$ 252.270,83    | R\$ 252.270,83    |
| Empréstimos de Terceiros      | R\$ 2.213.943,97  | R\$ 2.233.653,05  | R\$ 2.196.642,70  |
| Patrimônio Líquido            | -R\$ 2.772.685,20 | -R\$ 2.772.685,20 | -R\$ 2.772.685,20 |
| Capital Social                | R\$ 78.800,00     | R\$ 78.800,00     | R\$ 78.800,00     |
| Lucros e Prejuízos Acumulados | -R\$ 2.851.485,20 | -R\$ 2.851.485,20 | -R\$ 2.851.485,20 |

O **passivo total e o patrimônio líquido** da recuperanda, apresentou em abril uma queda de -1,51%.

O **passivo circulante**, que integra as obrigações com terceiros em até 365 dias, apresentou em abril um aumento de 2,44%, sendo este devido principalmente pela conta de outras obrigações, que registrou um adiantamento de clientes.

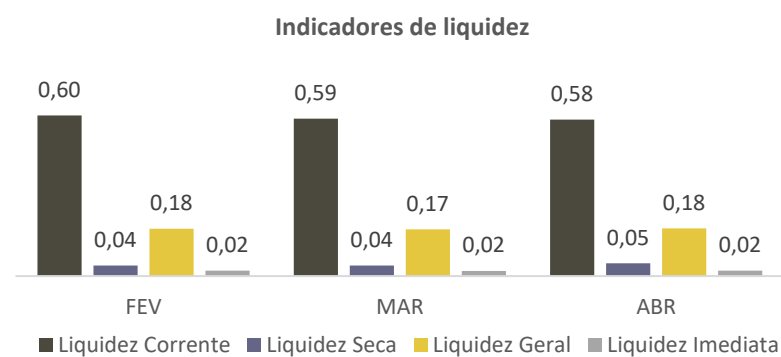
Em abril, a conta de fornecedores registrou uma redução de -38,43% em relação a março. Isso ocorreu devido a movimentação na conta de fornecedores nacionais, ao reduzir suas obrigações com terceiros. As demais contas apresentaram variações normais considerando as atividades da recuperanda.

O **passivo não circulante**, que integra as contas vincendas acima de 365 dias, apresentou no mês de abril uma queda de -1,48%. Estas variações decorrem apenas da conta de empréstimos com terceiros, através de contratos mútuos com a empresa Kds Refeições LTDA.

O **patrimônio líquido**, que apresenta o capital investido e o resultado acumulado de exercícios anteriores, registrou um saldo negativo de -R\$ 2.772.685,20, ou seja, um patrimônio líquido à descoberto.

**ROSANA FIGUEREDO**

**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O índice de **LIQUIDEZ CORRENTE**, que mede a capacidade de pagar dívidas de curto prazo com os ativos circulantes, registrou um índice de 0,58 em abril. Isso indica que, a empresa possui apenas R\$ 0,58 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 em dívidas de curto prazo. **Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante.**

O índice de **LIQUIDEZ SECA** exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade mais imediata da

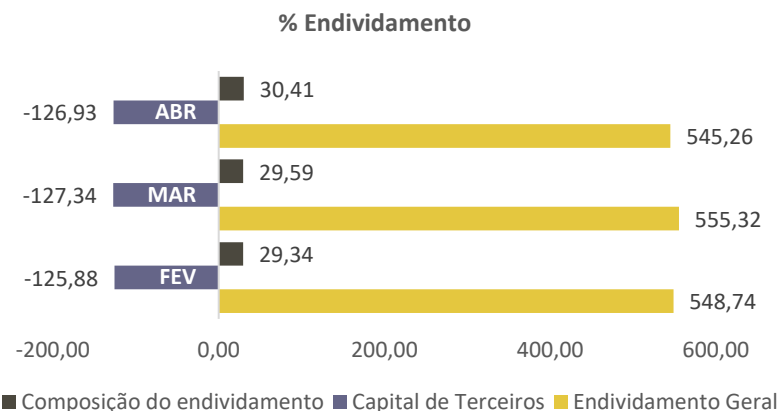
empresa de liquidar passivos de curto prazo. No mês de abril, este índice foi de 0,05. Isso significa que, a empresa possui uma margem muito pequena de ativos líquidos para cobrir suas dívidas de curto prazo. **Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante.**

A **LIQUIDEZ GERAL**, que inclui tanto os ativos e passivos circulantes quanto os de longo prazo, reportou o índice de 0,18 em abril. Ou seja, atualmente a recuperanda possui recursos insuficientes para cobrir suas obrigações totais. **Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável em Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Exigível em Longo Prazo).**

O índice, que mede a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo, considerando apenas o caixa e equivalentes de caixa, a **LIQUIDEZ IMEDIATA**, apresentou no mês de abril um índice de 0,02. Este valor reflete que a empresa não possui recursos líquidos imediatos, e em casos urgentes para cumprir suas obrigações de até 365 dias, serão necessários outros meios para liquidá-los. **Liquidez Imediata = Disponível / Passivo Circulante.**



**ROSANA FIGUEREDO**  
**BALANÇO PATRIMONIAL – INDICADORES**



O Índice de **Composição do Endividamento** mostra qual é a proporção das dívidas de curto prazo em relação ao total das dívidas da empresa. As dívidas de curto prazo são aquelas que precisam ser pagas em até um ano. Esse índice apresentou-se com 30,41% em abril. Ou seja, a empresa possui uma menor parcela de dívidas a curto prazo.

O Índice de **Capital de Terceiros** é um indicador que mede a proporção de recursos que a empresa deve a outras entidades, ou seja, o quanto das suas dívidas representam em relação ao patrimônio próprio da empresa. Esse índice mostra o grau de

dependência da empresa em relação ao financiamento de terceiros, como bancos e outros credores.

No mês de abril, por apresentar o patrimônio líquido à descoberto, este índice é negativo. Isto demonstra que, a recuperanda atualmente depende dos financiamentos de terceiros.

O **Endividamento Geral** é um indicador que mostra quanto da empresa é financiado por meio de dívidas em relação ao valor total de seus ativos (bens e direitos). Esse indicador ajuda a entender o nível de risco financeiro de uma empresa, pois um endividamento alto pode indicar dificuldades para honrar suas obrigações.

No mês de abril, o índice de endividamento geral foi de 545,26.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante do exposto, espera a Administração Judicial ter cumprido os deveres, colocando-se à disposição para esclarecimentos de quaisquer dúvidas remanescentes.

Feira de Santana – BA, julho de 2025.

**VICTOR BARBOSA DUTRA**

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.741

✉ contato@ajudd.com.br

🌐 www.ajudd.com.br

